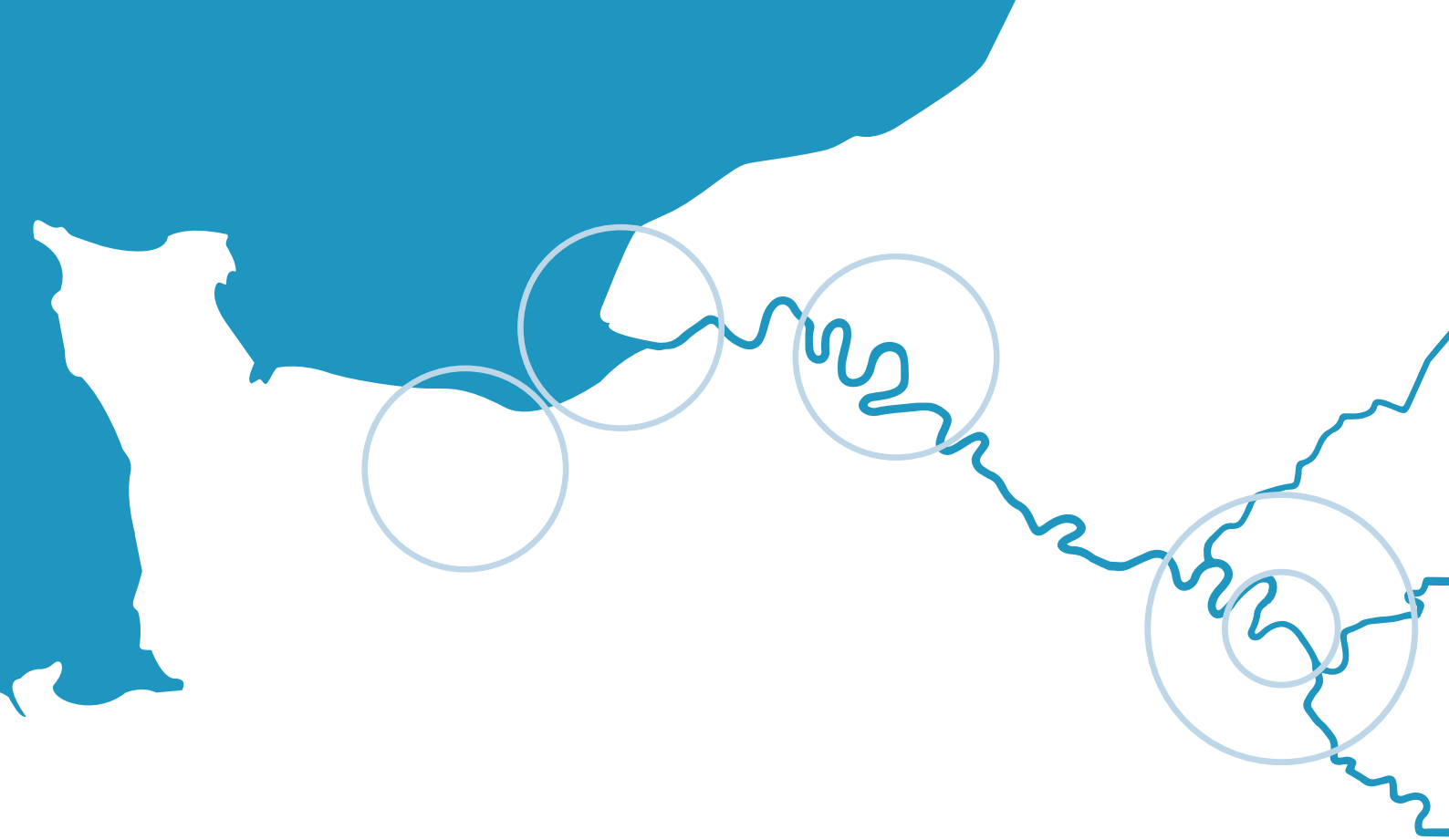




COOPÉRATION DES AGENCES D'URBANISME
APUR | AUCAME | AURBSE | AURH | IAU IDF



Vallée de la Seine

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

BILAN DE L'ACTION DES AGENCES D'URBANISME EN 2017

Préambule

BILAN DES TRAVAUX DE LA COOPÉRATION DES AGENCES D'URBANISME POUR LES TROIS PREMIÈRES ANNÉES DU CPIER (2015-2017)

Les agences d'urbanisme ont pris part depuis 2015 aux travaux du contrat de plan inter-régional État-Région Vallée de la Seine. Dans ce cadre, elles ont contribué à la mise en place de :

- la visibilité du CPIER (agences présentes aux rendez-vous et réactives) ;
- la création d'un espace d'échange et de partage ;
- un dispositif de suivi et d'observation accessible sur internet via un site dédié ;
- une base de données pour une meilleure connaissance de la réalité du territoire.

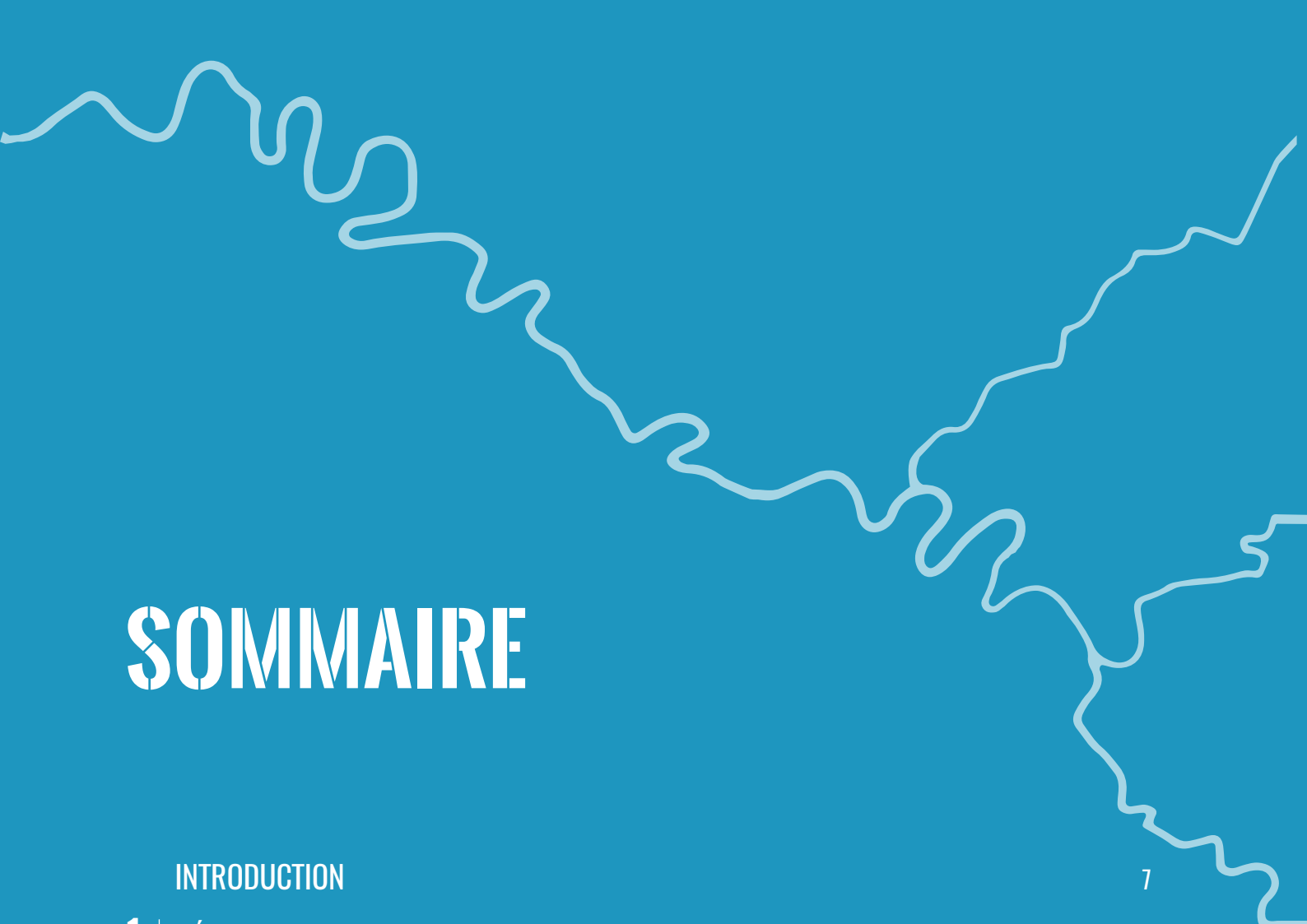
Les travaux de la coopération des agences ont notamment permis l'émergence de plusieurs éléments de construction de l'avenir :

- le projet de territoire en lien avec la Ligne Nouvelle Paris Normandie ;
- le projet de véloroute avec une proposition de méthode qui est aujourd'hui reprise par les départements ;
- la mise en place d'une culture commune pour le développement logistique et portuaire.

Ont également été mis en évidence :

- la valeur ajoutée de la mise en réseau des acteurs et des actions ;
- l'importance de penser de nouveaux réseaux et à de nouvelles échelles (étude sur la Vallée de la Seine XXL).

Aujourd'hui, les agences sont des ambassadrices du CPIER, de la culture commune « Vallée de la Seine » et contribuent à l'animation de cette nouvelle dynamique au niveau local, régional et national.



SOMMAIRE

INTRODUCTION

7

1 DÉVELOPPER UNE EXPERTISE ET UN SOCLE DE CONNAISSANCES COMMUNS

- 1.1 - La mise en œuvre du dispositif commun de suivi des dynamiques territoriales 10
- 1.2 - La communication au service de la visibilité des actions menées 12
- 1.3 - La production de l'étude La Vallée de la Seine XXL 16

2 ORGANISER UNE RENCONTRE ANNUELLE POUR FAIRE VIVRE LE PARTENARIAT ET PROMOUVOIR UNE CULTURE COMMUNE DU TERRITOIRE ET DU PROJET

3 RÉPONDRE COLLECTIVEMENT AUX SOLLICITATIONS DES ACTEURS DE LA VALLÉE DE LA SEINE

- 3.1 - Accompagnement de l'ENSP Versailles sur le volet Paysage 32
- 3.2 - Accompagnement des EPF sur le volet Foncier 34

Introduction

LA VALLÉE DE LA SEINE, TERRITOIRE STRATÉGIQUE POUR L'AVENIR ÉCONOMIQUE DE LA FRANCE

La Vallée de la Seine est reconnue comme un espace stratégique où se joue une partie importante de l'avenir de la France. Parmi les enjeux identifiés : l'amélioration des offres portuaires et logistiques et des connexions au travers des infrastructures, les mutations et le renouveau industriel, l'organisation d'un grand bassin de vie performant, à l'identité affirmée et prenant appui sur la richesse de son patrimoine naturel et culturel.

Cette reconnaissance a été concrétisée en 2015 avec la signature du contrat de plan interrégional État-Régions (CPIER) Vallée de la Seine par lequel l'État et les Régions Île-de-France et Normandie se sont engagés à investir un milliard d'euros sur le territoire entre 2015 et 2020.

LES AGENCES D'URBANISME, CENTRE DE RESSOURCES DES DÉCIDEURS DE LA VALLÉE DE LA SEINE

Les agences d'urbanisme de Normandie et d'Île-de-France coopèrent depuis 2009, sous l'impulsion des élus et décideurs, pour accompagner les territoires au service du développement de la Vallée de la Seine. Une charte de coopération, signée en décembre 2014, a permis de formaliser ce partenariat inscrit dans la durée.

La coopération des agences d'urbanisme prend une part active dans la mise en œuvre du Contrat de plan interrégional pour la Vallée de la Seine et concourt à rassembler et à fédérer les acteurs autour d'une culture commune. Par leurs travaux, les agences affinent la connaissance du territoire, suivent et anticipent ses évolutions, contribuent à développer une vision prospective et ainsi soutiennent les décideurs dans le développement de cet espace stratégique.

En parallèle, les agences participent à d'autres travaux à l'échelle de la Vallée de la Seine, que ce soit dans le cadre du CPIER aux côtés notamment de l'École nationale supérieure de Paysage de Versailles et des Établissements publics fonciers ou dans d'autres cadres (appel à projets Réinventer la Seine, Ligne Nouvelle Paris-Normandie...).

L'AURH, PILOTE DE LA COOPÉRATION EN 2017

Chaque année, le pilotage de l'ensemble de la coopération est assuré par une des agences d'urbanisme de la Vallée de la Seine. En 2017, c'est l'AURH qui a piloté, coordonné et animé le travail de fond sur l'étude et le dispositif de suivi, la communication (site internet, fil Twitter, charte graphique) et l'événementiel (colloque annuel).



1 DÉVELOPPER UNE EXPERTISE ET UN SOCLE DE CONNAISSANCES COMMUNS

1 1	LA MISE EN ŒUVRE DU DISPOSITIF COMMUN DE SUIVI DES DYNAMIQUES TERRITORIALES	10
	Le fonctionnement du dispositif de suivi	10
	Publications de huit fiches thématiques : les données clés de la Vallée de la Seine	11
1 2	LA COMMUNICATION AU SERVICE DE LA VISIBILITÉ DES ACTIONS MENÉES	12
	L'animation du site internet www.vdseine.fr	12
	L'animation du fil Twitter @vdseine	13
	L'élaboration de la charte graphique	15
1 3	LA PRODUCTION DE L'ÉTUDE LA VALLÉE DE LA SEINE XXL	16
	Atouts et faiblesses de la Vallée de la Seine dans le nouvel environnement globalisé	17
	Répondre aux défis du monde globalisé en imaginant de nouveaux modèles de coopération territoriale	18

LA MISE EN ŒUVRE DU DISPOSITIF COMMUN DE SUIVI DES DYNAMIQUES TERRITORIALES

LE FONCTIONNEMENT DU DISPOSITIF DE SUIVI

La fiche 1.1 du CPIER Vallée de la Seine prévoit la constitution d'un dispositif de suivi des dynamiques territoriales de la Vallée de la Seine. Il s'agit de mettre à disposition du CPIER et de ses partenaires un centre de ressources s'inscrivant dans la nécessité d'observer le territoire et ses dynamiques jusqu'en 2020. Le dispositif de suivi est aussi le support des différentes études thématiques de la coopération des agences d'urbanisme en lien avec le sujet travaillé chaque année.

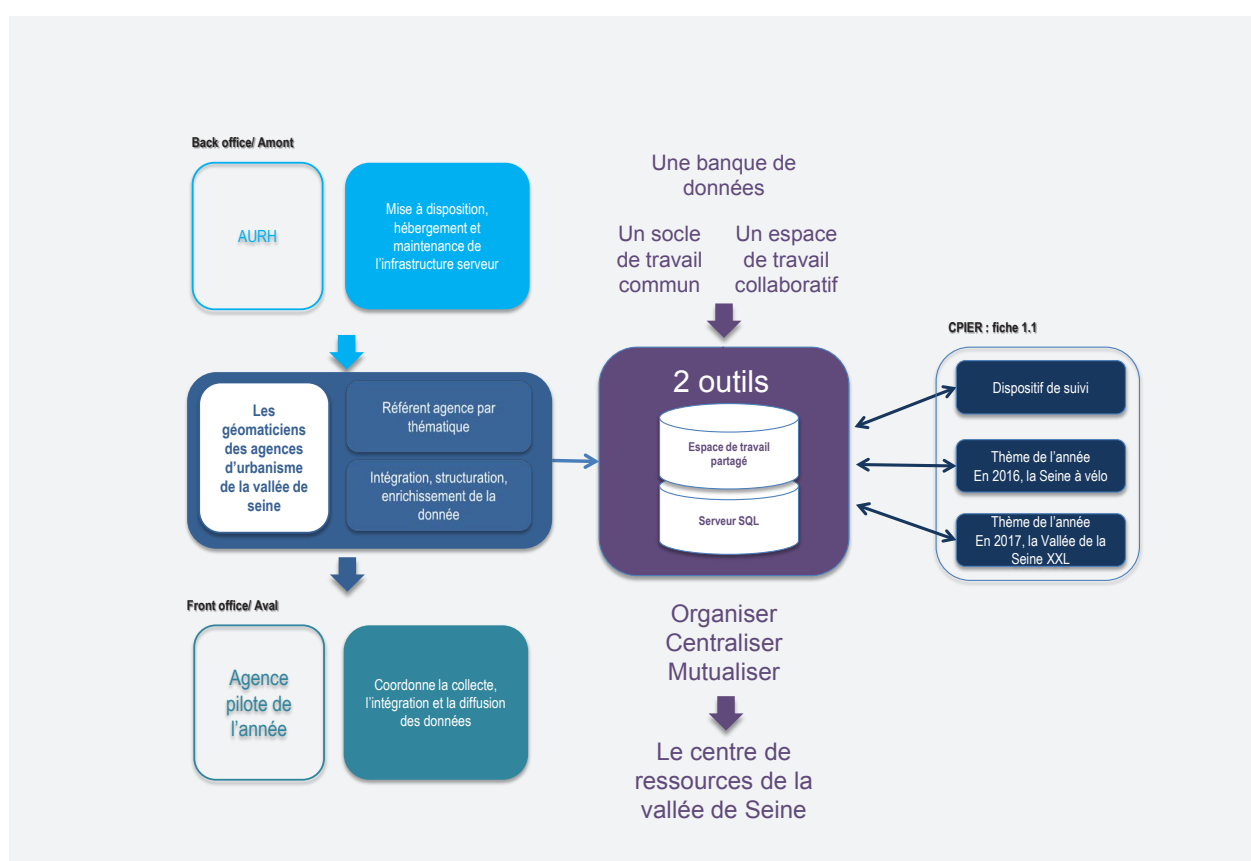
En terme d'outils, le dispositif de suivi se traduit par la mise en place d'un site internet (www.vdseine.fr) et d'un serveur de base de données mutualisé. Celui-ci donne un cadre de travail technique et méthodologique aux agences.

Pour rappel, le schéma ci-dessous synthétise le fonctionnement du serveur et le rôle de chaque agence de la coopération.

Le pilotage du dispositif de suivi est confié aux cinq référents géomatiques des agences de la Vallée de la Seine. C'est l'AURH, agence pilote de la coopération en 2017 qui a coordonné et animé le dispositif de suivi en 2017. Le groupe des géomaticiens s'est réuni quatre fois en atelier de travail en janvier, mars, septembre et décembre. Ces ateliers de travail ont été l'occasion de :

- organiser la collecte, le chargement et la mise à disposition des données aux partenaires ;
- échanger sur le dispositif de suivi et les besoins en données et cartes pour l'étude de l'année.

Fonctionnement du serveur de données mutualisé



PUBLICATIONS DE HUIT FICHES THÉMATIQUES : LES DONNÉES CLÉS DE LA VALLÉE DE LA SEINE

L'année 2016 a permis la mise en place de l'infrastructure serveur nécessaire au stockage et au partage des données.

L'année 2017 a principalement été consacrée :

- ▶ à la consolidation de l'infrastructure serveur ;
- ▶ au chargement des bases de données nécessaires pour poursuivre la création du socle d'indicateurs du dispositif de suivi ;
- ▶ à la réalisation de huit fiches thématiques de données clés sur le territoire de la Vallée de la Seine.

Huit fiches thématiques ont été publiées :

1. Le cyclotourisme en Vallée de la Seine
2. Les dynamiques et typologie de l'emploi
3. Les dynamiques de peuplement : la démographie
4. Les dynamiques de peuplement : les structures socio-professionnelles
5. La structure du tissu économique
6. Les dynamiques du tissu économique

7. Les migrations alternantes
8. Les dynamiques de la formation et de la recherche

Ces fiches thématiques sont téléchargeables sur le site vdseine.fr dans la partie Observatoire.

À chaque publication, une valorisation a été faite via le compte Twitter de la coopération @vdseine. Certaines données ont été reprises dans la presse.

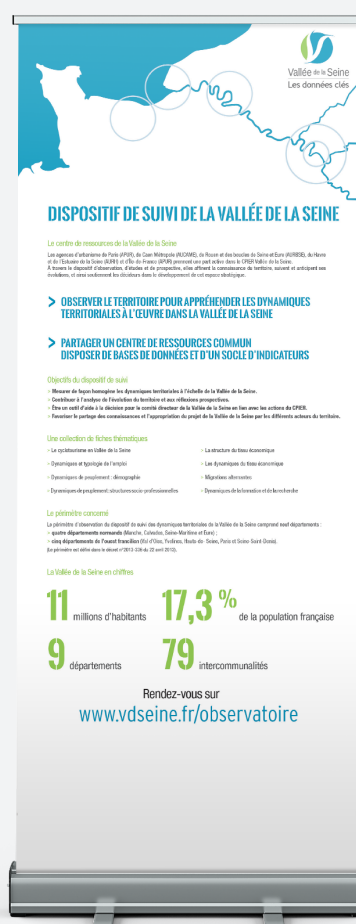
Les fiches ont été mises à disposition lors du colloque La Vallée de la Seine XXL du 28 novembre 2017, accompagnées d'un kakémono de présentation du dispositif.

Ce travail de mise en forme de la donnée à travers des cartes, des infographies et de la datavisualisation a permis de donner à voir une partie des informations disponibles sur le serveur mutualisé Vallée de la Seine en répondant à la nécessité d'observer le territoire prévu dans la fiche 1.1.



**Les fiches données clés sont disponibles
sur www.vdseine.fr/observatoire**

703 CONSULTATIONS
de pages consacrées aux fiches
sur le site vdseine.fr



LA COMMUNICATION AU SERVICE DE LA VISIBILITÉ DES ACTIONS MENÉES

L'ANIMATION DU SITE INTERNET WWW.VDSEINE.FR

Le site internet www.vdseine.fr a été mis en ligne fin novembre 2016.

En 2017, un comité éditorial comprenant les communicants des différents partenaires du CPIER (agence d'urbanisme pilote de la coopération, régions Île-de-France et Normandie, DIDVS) a été mis en place. Ses membres ont pour mission de participer à l'alimentation du site internet en contenus : proposer de nouveaux contenus à l'agence pilote, statuer sur la pertinence de certaines actualités... Un calendrier des actualités a été mis en place sur Google Drive, consultable par chacun des membres du comité éditorial. Ces actualités ont concerné à la fois les actualités de la coopération (publication de l'étude annuelle, lancement des fiches Données clés, annonce de l'événement annuel), l'actualité d'autres fiches du CPIER (LNPN, Paysage...) et l'actualité de partenaires (Haropa, Ceser, UMEP...).

La rubrique Observatoire s'est également étoffée avec la mise en ligne des fiches *Données clés*.

Enfin, la partie Ressources a été réorganisée pour que chaque thématique puisse bénéficier de davantage de contenus. La page consacrée à l'action Paysage a été particulièrement travaillée en partenariat avec l'ENSP pour présenter l'ensemble des travaux menés dans le cadre de la fiche-action 1.3 du CPIER.

En février 2017, un communiqué de presse a été envoyé aux journalistes pour les informer de la mise en ligne du site internet. Une bannière mail a également été mise à disposition de la coopération pour valoriser l'outil.

6 470 CONNEXIONS

(49 % d'Île-de-France, 33 % de Normandie)

15 220 PAGES VUES

Les dix pages les plus visitées du site internet

	Nombres de pages vues	Pourcentage du total de pages vues	Temps moyen passé sur la page
Page d'accueil	4 341	28,5 % du total	1 min 20 sec
Page dédiée à l'événement annuel : La Vallée de la Seine XXL	1 952	12,8 % du total	3 min 33 sec
Ressources	1 545	10,1 % du total	2 min 24 sec
Territoire	1 200	7,9 % du total	1 min 48 sec
Projets	1 163	7,6 % du total	1 min 39 sec
Observatoire	1 033	6,8 % du total	1 min 10 sec
Démarche	900	5,9 % du total	1 min 47 sec
Rencontres	729	4,8 % du total	0 min 32 sec
Page dédiée à l'événement annuel de 2016 : la Seine à vélo	242	1,6 % du total	4 min 01 sec
Page dédiée à l'action 1.3 du CPIER : le paysage	181	1,2 % du total	2 min 19 sec

L'ANIMATION DU FIL TWITTER @VDSEINE

Ouvert en octobre 2016, le compte Twitter a pris de l'ampleur en 2017. Près de 250 tweets ont été publiés cette année générant près de 600 retweets et plus de 3000 vues de profil.

Le compte présente l'actualité de la coopération des agences :

- sur les événements organisés par la coopération ou en partenariat avec la coopération : #vdseineXXL, foncier économique en vdseine, #RentreePaysage, #seinesureau ;
- sur les publications de la coopération : fiches Données clés, étude La Vallée de la Seine XXL ;
- relai des articles parlant de la coopération ;
- relai des événements ou des publications des agences de la Vallée de la Seine.

Le compte présente également une veille documentaire sur le territoire de la Vallée de la Seine :

- tourisme fluvial, croisière fluviale ;
- vélo ;
- Réinventer la Seine ;
- autres fleuves : La Loire en couleurs, Lyon confluence : berges, patrimoine, biodiversité, renaturation, reconquête urbaine et aménagements ;

- le tourisme digital en Vallée de la Seine ;
- Seine Gateway, Axe Seine ;
- Architecture/aménagement le long de la Seine ;
- LNPN, desserte ferroviaire de la Vallée de la Seine ;
- transport fluvial, logistique, multimodal ;
- JO 2024, Expo France 2025 Seine ;
- nouvelles mobilités liées à l'eau ;
- ...

PRÈS DE 250 TWEETS

3 000 VUES DE PROFILS

NOMBRE D'ABONNÉS X3

303 abonnés au 31 décembre 2017

Les statistiques du compte twitter @vdseine

MOIS	Tweets publiés	Retweets publiés	Visites du profil	Nouveaux abonnés	Clics sur le lien	Retweets	J'aime	Mentions
Janvier 2017	2	14	84	13	65	22	17	7
Février 2017	7	7	65	13	23	16	13	2
Mars 2017	12	9	148	22	44	22	18	10
Avril 2017	15	4	182	19	140	62	62	14
Mai 2017	15	9	73	15	60	44	43	4
Juin 2017	23	12	147	18	85	46	45	10
Juillet 2017	19	6	101	18	102	59	42	1
Aout 2017	8	6	69	16	69	26	25	4
Septembre 2017	46	12	314	21	100	64	62	14
Octobre 2017	32	29	425	26	92	36	40	21
Novembre 2017	48	38	1 106	31	192	173	193	16
Décembre 2017	20	20	288	12	84	56	61	10
Total	247	166	3 002	224	1 056	626	621	113

Les tweets ayant générés le plus d'interactions chaque mois

Jan 2017 • 31 jours

"La Seine à vélo" en 3 mots... Retour en vidéo sur la rencontre du 23/11 [#veloseine](#) [youtu.be/BiN-gAVCVQU](#) [pic.twitter.com/4NpKBuycbw](#)



La Seine à vélo
UN LEVIER DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

22 18

May 2017 • 31 jours

[Parution] [#Véloroute](#) des bords de [#Seine](#) - Séquence 8 : Parc Naturel Régional des Boucles de Seine Normande [goo.gl/2JHH9f](#) [pic.twitter.com/md3lvKIB3j](#)



INCE 8 : PARC NATUREL RÉGIONAL DES BOUCLES DE SEINE NORMANDE

7 6

Sep 2017 • 30 jours

La coopération des agences d'[#urbanisme](#) citée dans la LEN : données clés [#emploi](#) [goo.gl/QFoPvA](#) +d'infos [goo.gl/YxPdbJ](#) [pic.twitter.com/8solN54RP1](#)



1,4 millions d'emplois dans les départements concernés par les Départements de l'Estuaire de la Seine

Part des emplois : 1% (Industrie), 9% (Commerce), 17% (Services), 27% (Administration, santé, etc.)

7 4

Feb 2017 • 28 jours

La vallée de [#Seine](#), futur « living lab » du véhicule sans conducteur? C'est le pari de [@pole_moveo](#) [goo.gl/4Fql1c](#) via [@parisnorm](#) [pic.twitter.com/HrYZe0nVjb](#)



2 2

Jun 2017 • 30 jours

[Publication] Données clés: Le cyclotourisme en vallée de [#Seine](#), par la coopération des agences d'[#urbanisme](#) [#CPIER](#) [goo.gl/FtBuRo](#) [pic.twitter.com/ixkgBMGJdW](#)



62% des cyclotouristes sont étrangers, 43% sont français

238 km de pistes cyclables, 293 km de pistes cyclables

4 3

Oct 2017 • 31 jours

[[#Données clés](#)] "Les dynamiques du tissu économique". La Vallée de la [#Seine](#), un [#espace](#) économique en [#croissance](#). [vdseine.fr/observatoire/d...](#) [pic.twitter.com/RLQAKOdGUR](#)



156 000 emplois dans la Vallée de la Seine

25% des entreprises sont en France, 58% des entreprises sont étrangères

8 3

Mar 2017 • 31 jours

Baignade en Seine et en Marne, premiers éléments pour transformer le rapport entre la ville et l'eau [goo.gl/XFZ49U](#) Via [@Apur_75](#) [pic.twitter.com/ZdUGZK6gDO](#)



4 4

Jul 2017 • 31 jours

Rdv au [#Havre](#) le 28/11 pour les rencontres : La [#Vallée](#) de la [#Seine](#) XXL, un corridor d'envergure européenne [goo.gl/wusKzs](#) [#CPIER](#) [pic.twitter.com/SiFhXUjOaO](#)



Vallée de la Seine

À noter dans votre agenda !

La Vallée de la Seine XXL
Un corridor d'envergure européenne

Mardi 28 novembre 2017 au Havre

8 6

Nov 2017 • 30 jours

Pour tout savoir de la [#coopération](#) des agences d'[#urbanisme](#) de la Vallée de la [#Seine](#), rendez-vous sur notre site internet : [vdseine.fr](#) [#event](#) [#Economie](#) [#corridor](#) [#logistique](#) [#coopération](#) [#innovation](#) [#territoires](#) [#Europe](#) [#Monde](#) [pic.twitter.com/XRL3cqHLCr](#)



LE HAVRE
Mardi 28 novembre 2017
C'est l'occasion de...

LA VALLÉE DE LA SEINE XXL
UN CORRIDOR D'ENVERGURE EUROPÉENNE

17 20

Apr 2017 • 30 jours

[Parution] [#Véloroute](#) des bords de [#Seine](#) - Focus sur 11 séquences : enjeux [#mobilité](#), [#écologie](#) et [#tourisme](#) [goo.gl/qqqWhU](#) [pic.twitter.com/yNabGhtx1](#)

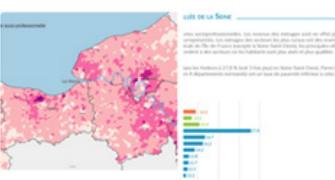


Véloroute des bords de Seine
Phase 2

2 17 8

Aug 2017 • 31 jours

De fortes disparités de revenus dans la [#vallée](#) de la [#Seine](#) + d'infos: structures socio-professionnelles en VdSeine [goo.gl/vkbW3r](#) [pic.twitter.com/4WWLnE6JOS](#)



Vallée de la Seine

De fortes disparités de revenus dans la Vallée de la Seine

17 17

Dec 2017 • 10 jours jusqu'à maintenant...

Consultez l'étude annuelle "La Vallée de la [#Seine](#) XXL, quel [#positionnement](#) à l'échelle mondiale, européenne et inter-régionale" [vdseine.fr/rencontres/la...](#) [#VdSeineXXL](#) [pic.twitter.com/8tV6Tg7hGO](#)



LA VALLÉE DE LA SEINE XXL
UN CORRIDOR D'ENVERGURE EUROPÉENNE

22 17

L'ÉLABORATION DE LA CHARTE GRAPHIQUE

La coopération des agences d'urbanisme de la Vallée de la Seine a souhaité se doter d'une charte graphique permettant d'identifier ses travaux menés dans le cadre du CPIER Vallée de la Seine, quels que soient les supports utilisés (études, diaporama, documents de synthèse...).

L'AURH a donc mené en 2017 la consultation, en partenariat avec les autres agences de la coopération et avec les partenaires financeurs. Le prestataire sélectionné à l'issue des discussions a été BDSA L'Agence.

La charte graphique est composée :

- ▶ d'un cahier de normes (comprenant les polices à utiliser pour les titres et les textes, les couleurs, le positionnement du logo de la DIDVS et des logos des agences d'urbanisme, des régions et de l'État) ;
- ▶ de gabarits pour les études (couverture et pages intérieures), les notes 4 pages et les invitations ;
- ▶ de gabarits pour les notes word, les communiqués de presse et les diaporamas power-point.

La charte comprend également des déclinaisons pour les volets Paysage et Foncier.

Cette charte graphique a été mise en application à l'occasion de la publication de l'étude et de l'événement 2017. Elle a vocation à être utilisée pour l'ensemble des travaux de la coopération jusqu'au terme du CPIER, en 2020.



LA PRODUCTION DE L'ÉTUDE LA VALLÉE DE LA SEINE XXL

En 2016, la coopération des agences d'urbanisme avait réalisé une étude centrée sur le développement de la véloroute V33 en bords de Seine, véritable opportunité pour développer l'usage du vélo, valoriser le territoire, améliorer l'état écologique du fleuve et contribuer au rayonnement touristique...

En 2017, le sujet s'est inscrit dans une démarche plus prospective en adoptant un horizon plus large dans le but d'analyser le positionnement de la Vallée de la Seine à l'échelle mondiale, européenne, nationale et interrégionale.

L'étude intitulée *La Vallée de la Seine XXL, quel positionnement à l'échelle mondiale, européenne et inter-régionale ?* a été présentée lors de l'événement annuel de la coopération, le 28 novembre au Havre.

L'étude a vocation à nourrir les réflexions sur le rayonnement et l'attractivité de la Vallée de la Seine à l'échelle européenne et mondiale. Au niveau inter-régional, l'étude pourra nourrir les travaux des SRADDET et contribuer à ceux sur la complémentarité des systèmes portuaires français.

Étude disponible sur www.vdseine.fr Rubrique Rencontres



PARIS

24^E AIRE MÉTROPOLITAINE MONDIALE par le poids de sa population (12,5 millions d'habitants)
7^E parmi les aires métropolitaines des pays développés²

LA VALLÉE DE LA SEINE

11^E DESTINATION TOURISTIQUE MONDIALE 31 millions de touristes internationaux en Vallée de la Seine³
65^E PORT MONDIAL en trafic EVP⁴
57 % DES IDE en Vallée de la Seine proviennent des **ÉTATS-UNIS**, du **ROYAUME-UNI** et de **L'ALLEMAGNE**⁵

LES GRANDS MESSAGES DE L'ÉTUDE

ATOUTS ET FAIBLESSES DE LA VALLÉE DE LA SEINE DANS LE NOUVEL ENVIRONNEMENT GLOBALISÉ

Le premier chapitre de l'étude *La Vallée de la Seine XXL* rassemble différents éléments de diagnostic permettant de mieux comprendre les mécanismes de la mondialisation, de préciser le rôle qu'y joue la Vallée de la Seine, et de disposer de clés de lecture sur la manière dont s'organisent d'autres territoires comparables.

UN TERRITOIRE INSCRIT DANS LA MONDIALISATION QUI DOIT RENFORCER SON POSITIONNEMENT

La question de la place de l'économie productive et de l'économie des échanges dans la Vallée de la Seine est prégnante et déterminante pour l'avenir. Les places portuaires ont plus que jamais un rôle stratégique à jouer de connecteur et de fixateur de flux.

La Vallée de la Seine affronte une forte concurrence régionale des ports du Range Nord voire de Londres. La Vallée de la Seine ne constitue pas encore, malgré la présence de la région capitale, une porte d'entrée maritime de premier rang.

Les grandes masses du commerce internationale montrent, en effet, une Vallée de la Seine inscrite dans la mondialisation mais qui ne pèse que faiblement dans les échanges mondiaux de marchandises. Le Havre est classé 65^e port mondial en 2016 avec 2,5 millions d'EVP traités. Il reste très loin derrière les mastodontes asiatiques (Shanghai, Singapour, Shenzhen et Ningbo/Zhoushan) qui traitent un volume de conteneurs compris entre 20 et 37 millions d'EVP, et derrière les géants européens (Rotterdam, Anvers et Hambourg, tous trois dans le top 20 des plus grands ports mondiaux avec plus de 9 millions d'EVP/an).

À l'échelle européenne, le port du Havre et la Vallée de la Seine s'inscrivent dans un ensemble portuaire, le Range Nord, regroupant les ports du Havre à Hambourg et dont le trafic conteneur cumulé s'élève en 2016 à plus de 41 millions d'EVP (volume supérieur à celui du port de Shanghai). L'ensemble se positionne ainsi comme le troisième ensemble portuaire mondial, derrière celui formé par les ports chinois et d'Asie du Sud.

DES CONNEXIONS INTERNATIONALES FORTES MAIS DES LACUNES DANS LES RELATIONS RÉGIONALES

L'analyse des investissements directs étrangers (IDE)¹ montrent une Vallée de la Seine, dans ses relations internationales, très fortement tournée vers les pays occidentaux, États-Unis en tête, et ses voisins européens limitrophes : Royaume-Uni, Allemagne, Suisse, Pays-Bas, Espagne, Italie, Belgique.

L'étude rappelle, par ailleurs, la position excentrée et le manque de connexions de la Vallée de la Seine vis-à-vis des régions européennes les plus dynamiques.

PARIS ET LA VALLÉE DE LA SEINE : UN POIDS LOURD DU TOURISME INTERNATIONAL MALGRÉ UN POSITIONNEMENT FRANÇAIS FRAGILISÉ

À l'instar du transport de marchandises, le tourisme de masse mondialisé positionne les territoires dans un système où les flux générés impactent leur développement. Capter ces flux touristiques, par le dimensionnement des infrastructures, par l'attractivité culturelle et de loisirs, par l'offre de service en hébergement, constitue un enjeu important pour profiter de leurs retombées.

La Vallée de la Seine, entre côte normande et attrait de la capitale, constitue à l'échelle mondiale et européenne une destination touristique de premier ordre. Cependant, les tendances du tourisme en France invitent à la vigilance. Elles montrent un taux de croissance du nombre de touristes internationaux nettement en deçà de la moyenne européenne.

Sources :

¹ European Investment Monitor, 2014 / Etude Ernst & Young pour le Conseil régional d'Île-de-France Mission de conseil pour le renforcement de

l'attractivité internationale de la Vallée de la Seine.

² Brookings, Global Metro Monitor 2014.

³ Voir méthode de calcul en p 28 de l'étude.

⁴ Alphaliner Monitor, Top 100 des ports mondiaux en trafic EVP en 2016.

⁵ Etude Ernst & Young.

RÉPONDRE AUX DÉFIS DU MONDE GLOBALISÉ EN IMAGINANT DE NOUVEAUX MODÈLES DE COOPÉRATION TERRITORIALE

Le second chapitre de l'étude La Vallée de la Seine XXL propose plusieurs clés de lecture sur la manière dont le territoire peut se structurer et initier de nouvelles alliances à des échelles XXL, pour s'adapter aux grandes transformations de l'économie mondiale et rester dans la course que se livrent ports et corridors de transport.

CHANGER D'ÉCHELLE ET ENVISAGER DE NOUVELLES FORMES DE COOPÉRATIONS

Pour se développer, la Vallée de la Seine doit aujourd'hui s'inscrire dans des périmètres de projets et des formats de coopération à géométrie variable selon les sujets et les enjeux. Un rapprochement avec les Hauts-de-France et la Région Grand-Est, régions avec lesquelles la Vallée de la Seine partage notamment des enjeux portuaires, de flux et de développement/consolidation d'hinterland, est d'ores et déjà à envisager.

INSCRIRE LE TERRITOIRE DE LA VALLÉE DE LA SEINE DANS LA DYNAMIQUE EUROPÉENNE

La connexion de la Vallée de la Seine à la zone dense de l'Europe est un enjeu pour contribuer à qualifier et à étendre l'hinterland de l'ensemble portuaire Haropa. L'inscription dans le réseau de corridors européens offre l'opportunité à la Vallée de la Seine de se positionner dans une logique de hub avancé au contact des flux Nord/Sud et Est/Ouest qui irriguent le continent européen.

RE-PENSER LES COMPLÉMENTARITÉS AVEC LES TERRITOIRES VOISINS ET LES AUTRES PORTES D'ENTRÉE FRANÇAISES

Le développement de la Vallée de la Seine doit se faire en articulation avec celui des autres territoires français, notamment les régions voisines (Bretagne, Pays de la Loire, Centre-Val de Loire, Hauts-de-France, Grand Est) et les autres « portes d'entrée » du territoire. Il s'agit de renforcer et d'inventer de nouvelles coopérations, complémentarités et synergies pour ne pas être en situation de concurrence mais bien en capacité de peser aux niveaux européen et mondial, en agissant au service des stratégies portuaires, logistiques et industrielles nationales.

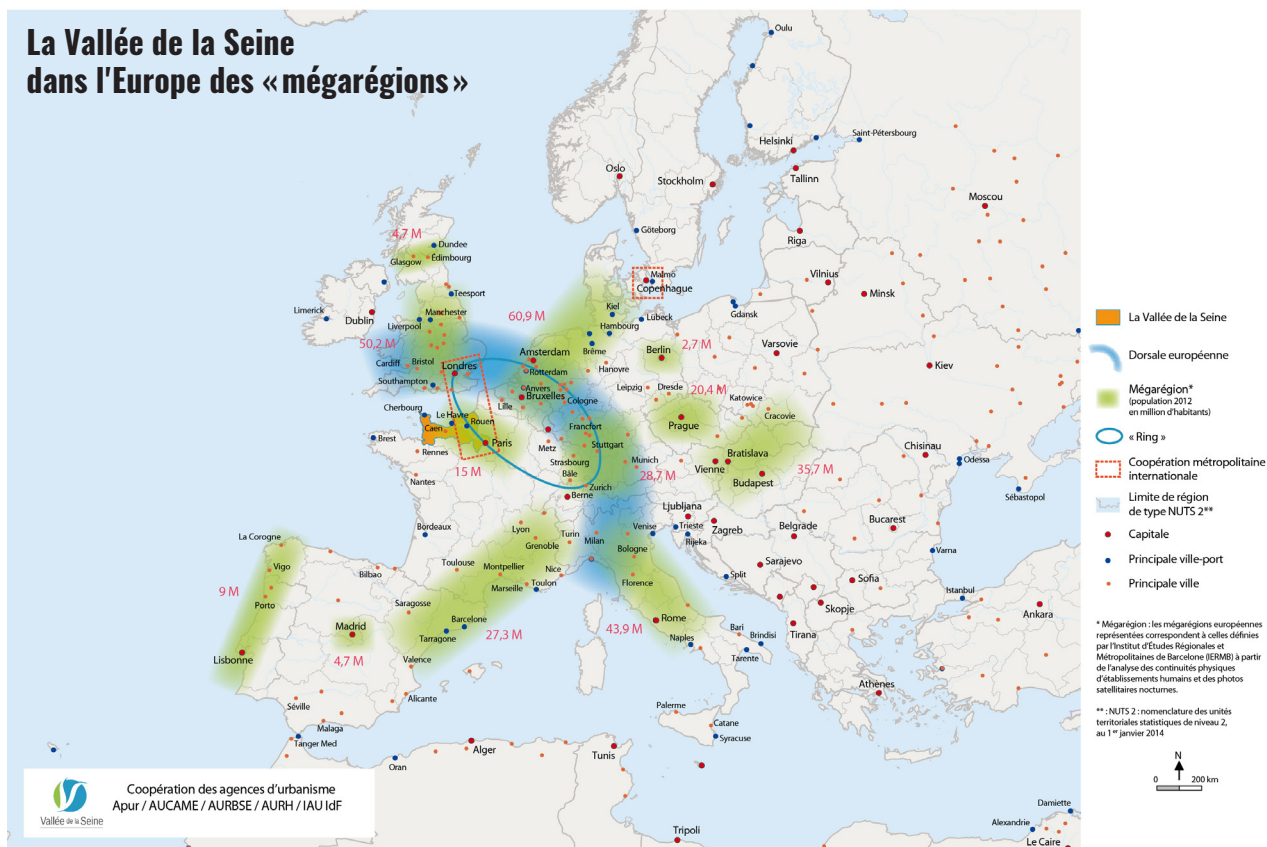
TIRER PROFIT DU DÉVELOPPEMENT DES CROISIÈRES MARITIMES ET FLUVIALES COMME FACTEUR DE NOTORIÉTÉ

Les croisières maritimes et fluviales connaissent un fort développement ces dernières années. Elles sont un enjeu fort de visibilité internationale pour la Vallée de la Seine et un facteur de retombées économiques. L'enjeu est double :

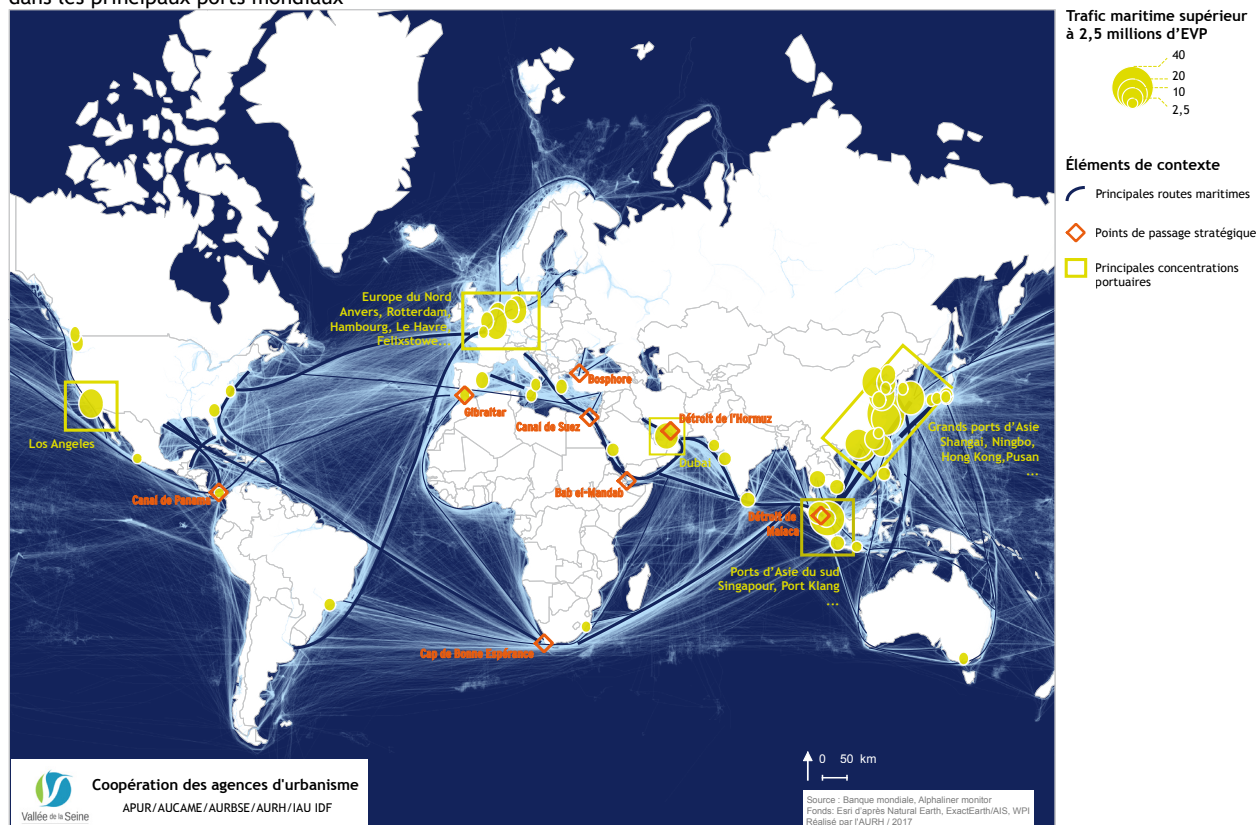
- ▶ développer la fonction d'escale pour attirer encore plus de touristes sur l'ensemble du territoire ;
- ▶ favoriser le développement des activités d'avitaillement des navires en organisant des « têtes de ligne » au départ et/ou à l'arrivée des ports normands.

Les annexes de l'étude présentent le fruit de trois travaux complémentaires des agences d'urbanisme de la Vallée de la Seine :

- ▶ la Vallée de la Seine, au cœur des grandes filières industrielles françaises ;
- ▶ l'image de la Vallée de la Seine au niveau national, le regard des directeurs des agences d'urbanisme ;
- ▶ regard prospectif, l'impact potentiel du Brexit en Normandie.



LE TRAFIC DE MARCHANDISES dans les principaux ports mondiaux





2 ORGANISER

UNE RENCONTRE ANNUELLE POUR FAIRE VIVRE LE PARTENARIAT ET PROMOUVOIR UNE CULTURE COMMUNE DU TERRITOIRE ET DU PROJET

COLLOQUE ANNUEL

La rencontre vient compléter l'étude, par ses choix d'intervenants et les sujets traités.

197 acteurs de la Vallée de la Seine (institutionnels, entreprises, universitaires...) ont assisté à l'événement organisé le mardi 28 novembre au Havre avec le soutien de l'État et des Régions Île-de-France et Normandie. Ils ont été accueilli par Luc Lemonnier, Maire du Havre, Président de la CODAH et Président de l'AURH.

Jean-Baptiste Gastinne, vice-président de la Région Normandie et François Philizot, délégué interministériel au développement de la vallée de la Seine ont clos l'événement.

Les échanges de la journée ont permis d'apporter les points de vues complémentaires d'institutionnels, de représentants portuaires, d'acteurs économiques et d'universitaires sur les enjeux de développement de la Vallée de la Seine.

L'événement a fait l'objet d'un relai particulièrement travaillé sur le fil Twitter @vdseine avec le hashtag #VdSeineXXL : annonce de l'événement, encouragement à s'inscrire, annonce du programme, présentation des thématiques, livetweet de la journée (moments forts, verbatims, retweets des participants...), relai des retours presse. Le tweet ayant généré le plus d'engagements en 2017 est un tweet d'annonce de l'événement.

En janvier 2018, seront publiés sur le site internet :

- les podcasts de l'ensemble de la journée ;
- un document de synthèse de l'étude ;
- deux vidéos, l'une faisant le bilan de l'événement, l'autre présentant les défis de la Vallée de la Seine.

LE HAVRE
Mardi 28 novembre 2017
CARRÉ DES DOCKS
10H > 16H

LA VALLÉE DE LA SEINE XXL
UN CORRIDOR D'ENVERGURE EUROPÉENNE ET MONDIALE

COOPÉRATION DES AGENCES D'URBANISME
APUR | AUCAME | AURBSE | AURH | IAU | IDF

Vallée de la Seine
ÉVÈNEMENT

Un événement organisé par
apur | AUCAME | AURH | IAU

Avec le soutien de
Région Île-de-France | Région Normandie

PROGRAMME DE LA JOURNÉE

10h ----- Ouverture et accueil café

10h30 --- Accueil par **Luc Lemonnier**,
Maire du Havre, Président de la CODAH, Président de l' AURH

10h45 --- Présentation de l'étude publiée par les agences d'urbanisme de la Vallée de la Seine
La Vallée de la Seine XXL, quel positionnement à l'échelle mondiale, européenne
et inter-régionale ?

11h15 --- **Ports et corridors, la nécessaire adaptation aux évolutions du 21^e siècle**
Table-ronde
• **Bruno Delsalle**, directeur adjoint, **Association internationale villes et ports (AIVP)**
• **Lydia Mykolenko**, Responsable des études fret et logistique, **IAU Île-de-France**
• **Jérôme Verny**, Docteur en géographie, **NEOMA Business School**
• **Olivier Ferrand**, Directeur de la stratégie et du développement, **Haropa**

12h30 --- Cocktail déjeunatoire

13h30 --- **Repenser les coopérations territoriales à de nouvelles échelles**
Table-ronde
• **Sebastian Loew**, Architecte, urbaniste, consultant et enseignant membre du **Urban Design Group**,
Londres
• **Emilie Gravier**, Directrice du développement et de la promotion portuaire, **Port Autonome de
Strasbourg**
• **Jean-Luc Léger**, Président, **CESER Normandie**
• **Brigitte Fouilland**, Directrice exécutive, **Ecole urbaine de Sciences Po**

14h45 --- Intervention du grand témoin de la journée
Antoine Frémont, directeur scientifique adjoint de l'**IFSTTAR**

15h30 --- Discours de clôture
• **Jean-Baptiste Gastinne**, Vice-Président en charge des transports et des ports,
Région Normandie
• **François Philizot**, délégué interministériel au développement de la Vallée de la Seine

16h ----- Fin de l'événement

La journée sera animée par Jean Dumonteil

LE HAVRE
Mardi 28
novembre 2017
CARRÉ DES DOCKS

LA VALLÉE DE LA SEINE XXL
UN CORRIDOR D'ENVERGURE EUROPÉENNE ET MONDIALE

Quelques temps forts des échanges



Sébastien Loew Urban Design Group

La plupart des projets en Grande-Bretagne sont portés par des acteurs privés ce qui explique pourquoi certains d'entre eux ont du mal à voir le jour en particulier sur des terrains pollués ou inondables comme c'est le cas dans l'estuaire de la Tamise.



Port Autonome de Strasbourg **Émilie Gravier**

Le changement d'échelle et l'alliance avec d'autres ports est nécessaire pour répondre aux exigences de fiabilité et de performance des corridors, c'est l'objet de la coopération Upper Rhine Port.

Le port de Strasbourg joue le rôle de façade maritime pour la région Grand Est. [...] Pour être compétitif et fiable le port doit proposer des destinations diversifiées. C'est dans ce sens que nous travaillons avec Haropa et les grands ports maritimes de Dunkerque et de Marseille.



Jean-Luc Léger CESER Normandie

La Vallée de la Seine n'est pas un écosystème fermé sur lui-même, il nous appartient d'anticiper l'ensemble des interactions possibles, futures, y compris et surtout celles qui inquiètent.



École urbaine de Sciences Po **Brigitte Fouillard**

On est dans un monde de l'innovation et de l'invention perpétuelle qui pousse à l'anticipation et à la coopération. [...] Les nouvelles formes de coopération invitent à repenser les articulations entre les différentes échelles territoriales et les différents acteurs, publics et privés.



Bruno Delsalle Association internationale villes et ports

Le gigantisme portuaire dépasse aujourd'hui l'enjeu portuaire pour devenir un enjeu territorial en raison de la dichotomie entre la taille des navires et les contraintes terrestres pour l'évacuation des marchandises. C'est un sujet qui concerne les décideurs politique et avec lui les citoyens.



Jérôme Verny NEOMA Business School

Le ferroviaire ne viendra jamais concurrencer le mode maritime dans les échanges entre l'Europe et l'Asie. Il faut le voir comme une nouvelle route commerciale internationale qui permet de proposer une offre nouvelle et complémentaire aux acteurs du transport de marchandise.



IAU Île-de-France **Lydia Mykolenki**

On constate ces dernières années une montée en puissance extrêmement forte du trafic ferroviaire entre la France et la Chine. Ce type de service peut convenir à des produits à faible valeur ajoutée. La question se pose du raccordement de la Vallée de la Seine à ces nouveaux corridors. [...] Le tarif du container est nettement moins couteux dans le sens Europe Asie que dans le sens Asie-Europe. Il y a une opportunité à saisir pour créer des flux en lien avec la puissance industrielle de la Vallée de la Seine.



Olivier Ferrand Haropa

La révolution numérique crée un monde constitué de réseaux, dans lequel les acteurs interagissent les uns avec les autres en se passant de médiation. [...] Le monde de demain sera vraisemblablement incertain, difficile à prédire. Pour Haropa cela suppose d'être performant sur ses fondamentaux.



IFSTTAR **Antoine Frémont**

Dans quelques années, le centre de gravité mondial sera asiatique, organisé de Tokyo à Mumbai, avec deux périphéries : l'Amérique du Nord et l'Europe. [...] La question qui est posée est de savoir si la France peut avoir sa place dans le phénomène de métropolisation internationale et singulièrement à travers la Vallée de la Seine, et l'insertion de celle-ci dans les grands flux internationaux. Il y a des enjeux en terme d'emploi, d'activité économique et plus globalement de rayonnement.

Un port maritime vit d'abord de la richesse de son hinterland de proximité. Plus le tissu économique sera diversifié, plus on aura un haut niveau d'activité portuaire.

Quelques photos de la journée





Quelques tweets ayant rythmé l'événement

Meilleur tweet de l'année

Meilleur Tweet a obtenu 5 762 impressions

#VdSeineXXL → C'est demain !

Pour tout savoir de la **#coopération** des agences d'**#urbanisme** de la Vallée de la **#Seine**, rendez-vous sur notre site internet :

vdseine.fr

#event #Economie #corridor #logistique

#coopération #innovation #territoires

#Europe #Monde

pic.twitter.com/XRL3cqHLcR



17 27

Vallée de la Seine
@vdseine

Clôture de #VdSeineXXL par @JBGastinne :
Nous avons du retard par rapport à d'autres corridors, nous avons fait des progrès, le moment est venu de passer la vitesse supérieure.

Le contexte ne m'a jamais paru aussi favorable pour relever les défis de la mondialisation des échanges



15:51 - 28 nov. 2017

6 Retweets 12 J'aime

Vallée de la Seine
@vdseine

Début de la table ronde « Ports et corridors, la nécessaire adaptation aux évolutions du 21ème siècle » #VdSeineXXL



11:08 - 28 nov. 2017

5 Retweets 5 J'aime

Vallée de la Seine
@vdseine

[J-6] → Plus qu'une semaine! « #VdSeineXXL, un #corridor d'envergure européenne et mondiale »

goo.gl/wFpnjd

#event #Economie #corridor #logistique

#coopération #innovation

#territoires #Europe #Monde



09:00 - 22 nov. 2017

5 Retweets 5 J'aime



Revivez la journée en écoutant les podcasts
www.vdseine.fr/rencontres



Retrouvez la vidéo de l'événement



3 RÉPONDRE COLLECTIVEMENT AUX SOLLICITATIONS DES ACTEURS DE LA VALLÉE DE LA SEINE

3 1	ACCOMPAGNEMENT DE L'ENSP VERSAILLES SUR LE VOLET PAYSAGE	32
	L'atelier étudiant itinérant	32
	Le voyage atelier professionnels	33
	Les ateliers pédagogiques régionaux	33
	La rentrée du réseau	33
3 2	ACCOMPAGNEMENT DES EPF SUR LE VOLET FONCIER	34
	Sites stratégiques	34
	Cartographies des grands projets	34
	Apport méthodologique	34
	Forum : La valorisation du foncier économique	34

ACCOMPAGNEMENT DE L'ENSP VERSAILLES SUR LE VOLET PAYSAGE

Dans le cadre du contrat de plan interrégional État-Régions de la Vallée de la Seine, l'école nationale supérieure du paysage de Versailles (ENSP) développe une démarche de laboratoire avec l'appui de l'agence d'urbanisme de la région du Havre et de l'Estuaire de la Seine (AURH). Leurs objectifs sont de faire évoluer les outils méthodologiques d'approche du paysage, de développer de la cohérence entre les projets le long de la Seine et mieux orienter l'action publique sur cette thématique.

Depuis 2015, l'ENSP de Versailles s'engage avec l'AURH dans la construction et l'animation d'un Réseau paysage. Il a pour but de favoriser le partage d'expériences et la co-construction de projets valorisant le cadre de vie et l'environnement des espaces de la Baie et de la Vallée de la Seine. Ce réseau regroupe actuellement les acteurs travaillant à l'aménagement du territoire, des domaines institutionnels, privés ou publique, des élus, des étudiants, qui souhaitent réfléchir au devenir des paysages séquanais.

L'ATELIER ÉTUDIANT ITINÉRANT

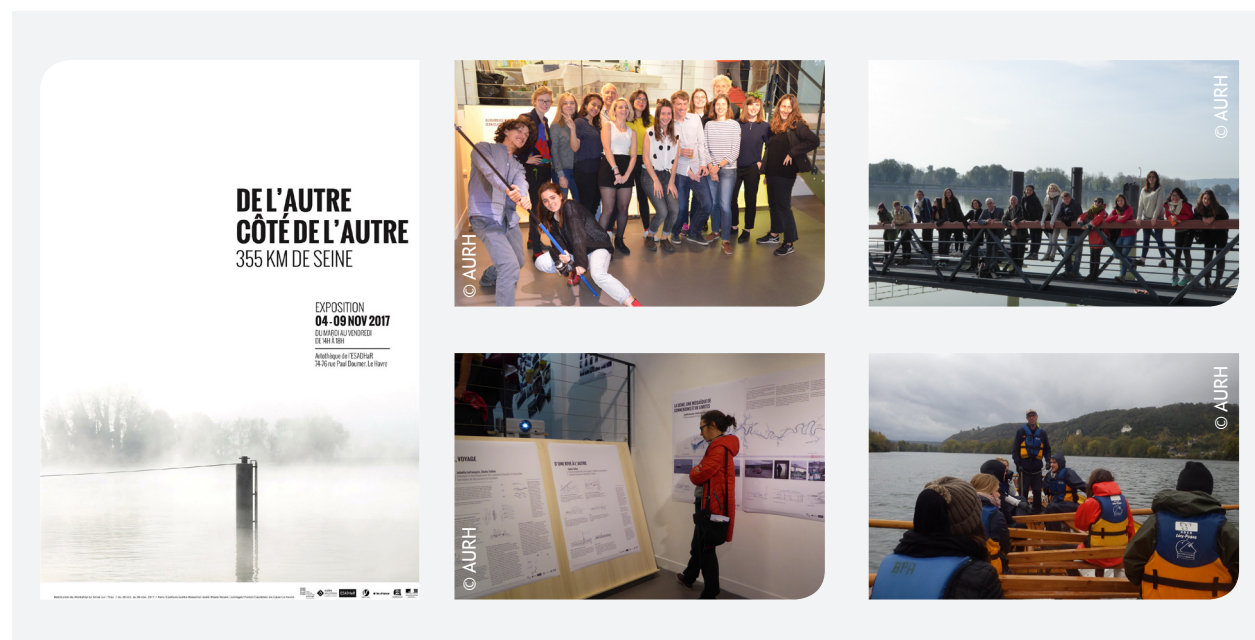
Du 28 octobre au 5 novembre, une équipe de 16 étudiants d'établissements de la vallée de la Seine a parcouru la Seine grâce à différents moyens de locomotion fluviaux. Dans le contexte du développement des croisières fluviales sur la Seine, l'équipe pluridisciplinaire a été amenée à réfléchir sur :

- ▶ les différents usages qui cohabitent sur l'eau ;
- ▶ les paysages créés par les nouveaux aménagements fluviaux et maritimes ;
- ▶ leur cohérence à l'échelle de la vallée de la Seine.

Les étudiants ont organisé une exposition présentant leurs travaux du 4 au 10 novembre 2017 à l'Artothèque de l'ESADHaR au Havre. Le public a été invité à découvrir les enjeux du parcours de La Seine sur l'eau à travers le récit des étudiants (présentation des productions, rencontres échanges).

Le workshop a été relayé sur le compte Facebook www.facebook.com/paysagesdelaseine et sur le compte Twitter de la coopération www.Twitter.fr/vdseine.fr.

Revivez l'événement à travers la sélection de tweets disponibles sur
<https://goo.gl/qewkog>



LE VOYAGE-ATELIER PROFESSIONNELS

Le voyage-atelier annuel s'est déroulé dans la Manche les 27 et 28 avril 2017.

Il a parcouru les marais du Cotentin, au large d'Utah Beach, la baie de Seine jusqu'à Saint-Vaast-La-Hougue et l'île de Tatihou pour mieux comprendre comment il serait possible de cohabiter avec l'eau en 2100.

Les 40 participants, acteurs normands et franciliens aux compétences complémentaires, membres du réseau Paysage, ont abordé les problématiques de gestion de l'eau, maritime et fluviales, au regard des grands enjeux climatiques de demain. Ils ont défendu la nécessité d'une interconnaissance des territoires à l'échelle inter-régionale, et la présence positive d'acteurs motivés et bienveillants au regard de l'évolution de leurs paysages, qu'il semble important de valoriser et de préserver.

LES ATELIERS PÉDAGOGIQUES RÉGIONAUX

En 2016/2017, l'atelier pédagogique était multisites, portant une réflexion sur le statut de la route des Chaumières dans le marais Vernier, et un regard sur les potentialités des îles de la Seine autour de la notion d'archipel à l'échelle de toute la vallée.

LA RENTRÉE DU RÉSEAU

Le 15 septembre 2017, l'ENSP, en partenariat avec l'AURH, a accueilli à Paris les acteurs parties prenantes du « Réseau paysage de la vallée de la Seine » pour sa deuxième « Rentrée ». Cette rentrée du réseau Paysage est l'occasion de partager les enseignements des événements ayant jalonné l'année passée et d'annoncer les événements à venir.

Avec près d'une centaine de personnes présentes, cette journée a révélé un intérêt croissant pour les paysages de la vallée et de la baie de Seine et confirmé l'envie de leur donner des perspectives désirables.

100 ACTEURS MOBILISÉS

Pour en savoir plus sur l'action Paysage en Vallée de la Seine et télécharger l'ensemble des documents publiés, rendez-vous sur :

www.vdseine.fr/ressources/paysage

ACCOMPAGNEMENT DES EPF SUR LE VOLET FONCIER

Un des objectifs stratégiques de la fiche-action 1.4 Maîtrise du développement urbain du CPIER Vallée de la Seine est d'identifier les sites sur lesquels une mobilisation technique collégiale permettrait de faire émerger des projets à vocation économique. La priorité est clairement donnée au recyclage du foncier déjà urbanisé, en favorisant en particulier celui des friches industrielles, et en s'attachant à la densification du tissu bâti.

Dans cette perspective, les agences d'urbanisme sont mobilisées par les établissements publics fonciers aux côtés d'autres acteurs, pour améliorer la connaissance des enjeux fonciers et développer les capacités d'anticipation dans la vallée de la Seine.

SITES STRATÉGIQUES

Le volet « sites stratégiques » de la fiche-action 1.4 consiste à soutenir et accompagner l'évolution des sites en mutation et la reconversion de friches. En 2017, les agences d'urbanisme du Havre, de Rouen et de Caen ont défini, avec la validation de la gouvernance, les sites et partenaires à mobiliser pour entrer en phase opérationnelle dès 2018.

En parallèle, les agences normandes ont démarré l'expertise sur les sites de Val d'Hazey - Gaillon et Caen Presqu'Île où elles ont identifié les besoins d'études sur le foncier et le montant des financements pour les premières réalisations.

CARTOGRAPHIE DES GRANDS PROJETS

Une cartographie des « grands projets » a été initiée en 2017, elle sera poursuivie et finalisée à horizon de la mi-2018.

APPORT MÉTHODOLOGIQUE

Afin de préparer des études pré opérationnelles à venir sur ces sites stratégiques, l'IAU a réalisé avec son département Économie un travail de mise à plat, d'évaluation et de comparaison des méthodes d'identification des friches économiques. L'institut a présenté ce travail mi-juillet à l'EPFIF.

L'IAU a produit une note de comparaison sur les modes d'occupation des sols en Île-de-France et en Normandie. L'objectif est d'enrichir la mise à jour du MOS à venir, en exploitant la bases de donnée Majic (échanges de méthodologie avec l'EPFN), afin d'identifier plus précisément comment se fait le renouvellement urbain : densification,

rénovation, démolition/reconstruction. Un travail de redressement des données est nécessaire pour cela, puis d'intégration dans la méthode de traitement des données de l'orthophoto par la suite.

FORUM : LA VALORISATION DU FONCIER ÉCONOMIQUE

Le 10 octobre 2017, la CCI Normandie et l'IAU ont organisé à Paris, avec l'appui de la DIDVS, un forum sur « la valorisation du foncier économique dans la Vallée de la Seine ». À cette occasion, l'IAU et l'AUCAME ont présenté leurs observatoires des zones d'activités économiques et mis en exergue l'enjeu de mutualisation des ressources pour identifier les disponibilités foncières sur l'ensemble du territoire.

Les « sites stratégiques » normands définis en 2017 - Entrée en phase opérationnelle en 2018

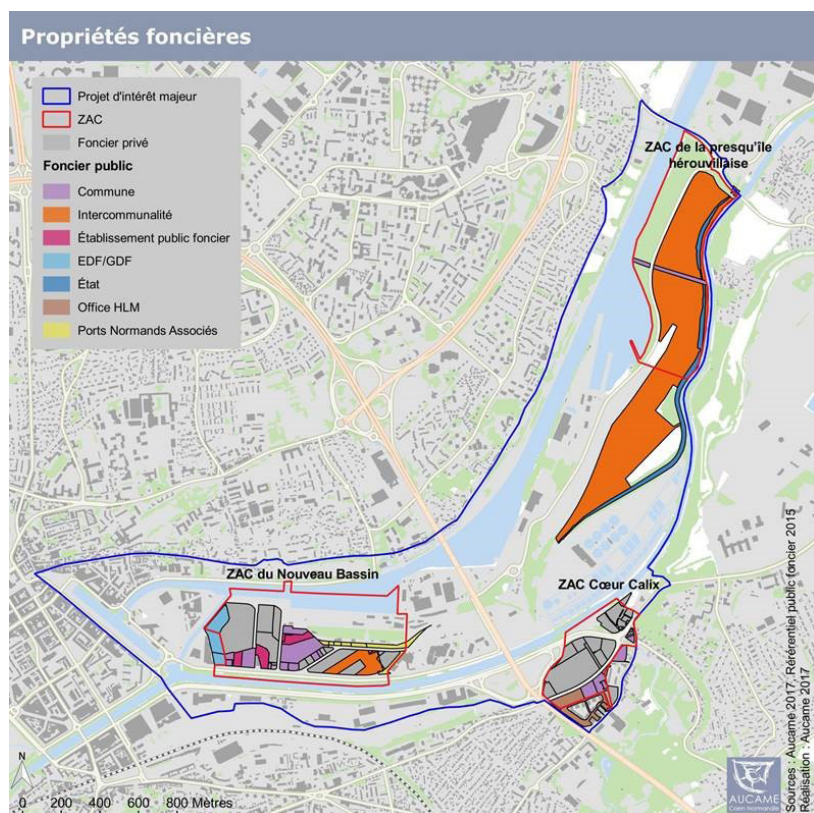
Sites stratégiques
Val d'Hazey / Gaillon
Seine Sud
Lisieux gare
Presqu'île Caen
Seine Sud
Presqu'île Caen
Saint Marcel BATA
Le Havre Quartiers sud Technor
Le Havre Quartiers sud Magasins généraux
Le Havre Quartiers sud Citadelle
Le Havre Quartiers sud Pointe de Floride
Louviers Audresset



Le site stratégique Gaillon - Val d'Hazey, premier site expertisé par les agences d'urbanisme normandes dans le cadre de la fiche-action 1.4 du CPIER



Exemple d'exploitation de l'observatoire des ZAE mené par l'Aucame



**APUR**

Atelier parisien d'urbanisme
17 boulevard Morland
75004 PARIS
01 42 76 22 58
@Apur_75
www.apur.org

**AUCAME**

Agence d'urbanisme de Caen-Métropole
19 avenue Pierre Mendès
14000 CAEN
02 31 86 94 00
www.aucame.fr

**AURBSE**

Agence d'urbanisme de Rouen et des boucles de Seine et Eure
101 boulevard de l'Europe
76004 ROUEN Cedex 1
02 35 07 04 96
www.aurbse.org

**AURH**

Agence d'urbanisme de la Région du Havre et de l'Estuaire de la Seine
4 quai Guillaume Le Testu
76063 LE HAVRE Cedex
02 35 42 17 88
@aurh_officiel
www.aurh.fr

**IAU îdF**

Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région île-de-France
15 rue Falguière
75740 PARIS Cedex 15
01 77 49 77 49
@iauidf
www.iau-idf.fr

Avec le soutien de :

