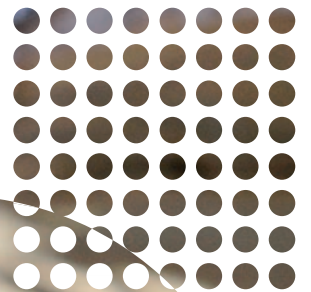


# PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2015



L'Agence  
de Développement  
et d'Urbanisme  
de l'Agglomération  
Strasbourgeoise

VERSION VALIDÉE EN CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 28 JANVIER 2015

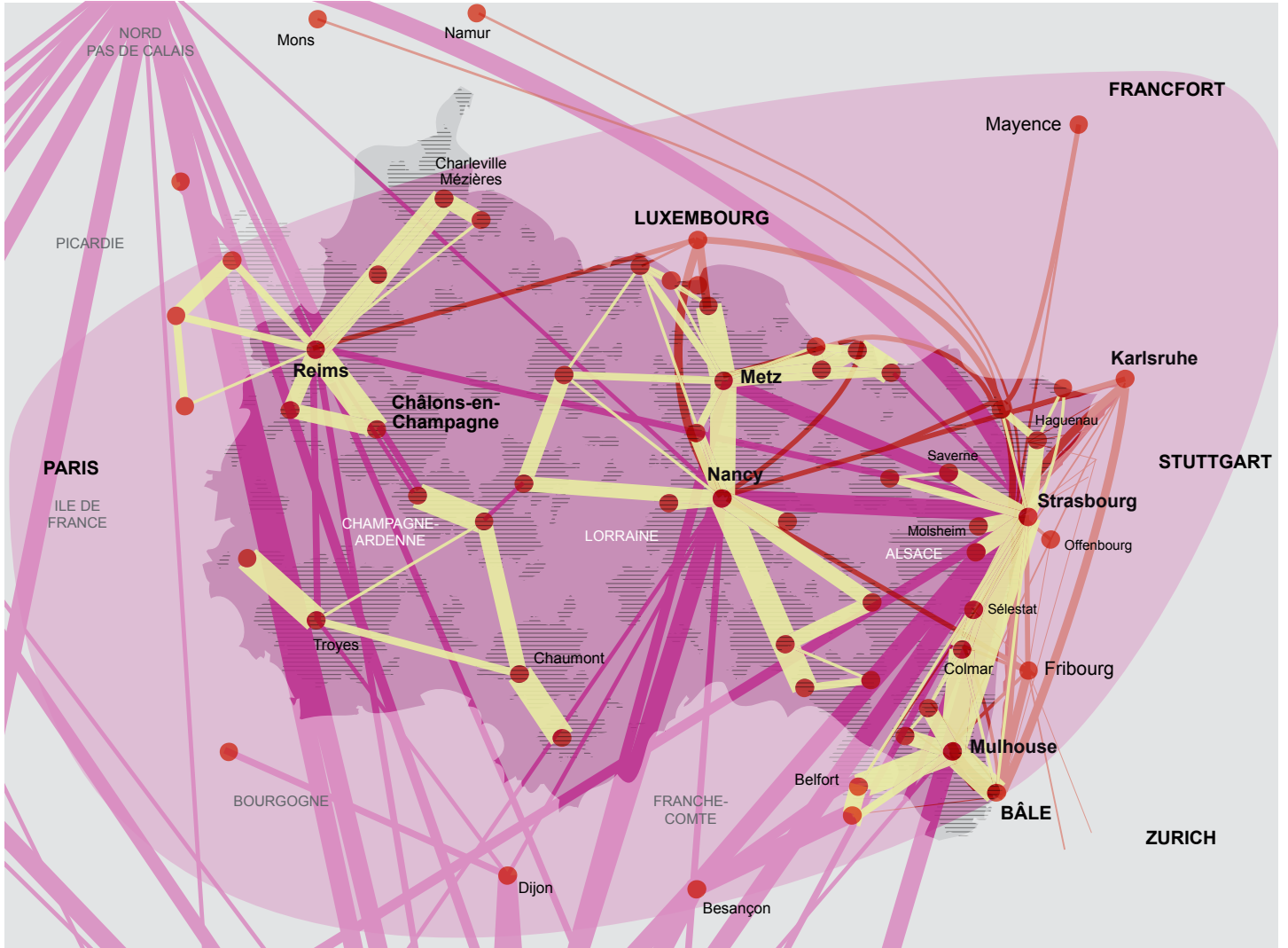




# PROGRAMME DE TRAVAIL PARTENARIAL 2015

## SOMMAIRE

- 5 2015 : GLISSONS-NOUS DANS LE MONDE QUI CHANGE
- AXE 1**
- 6 COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION,  
ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS
- AXES 2 ET 3**
- 12 CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN  
ET BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE
- AXE 4**
- 16 ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT  
ET À LA VIE DES GENS
- AXE 5**
- 18 FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS
- 20 LES CONTRATS SPÉCIFIQUES
- 22 LES PARTENAIRES ET LE PERSONNEL DE L'ADEUS



**LES SYSTÈMES URBAINS DE LA GRANDE RÉGION  
ET LEURS LIENS NATIONAUX ET TRANSFRONTALIERS**

source : N. Cattani/DATAR/ADEUS





## 2015 : GLISSONS-NOUS DANS LE MONDE QUI CHANGE

L'Agence intervient autour d'une idée simple au service de ses membres et du territoire : face à un monde qui change, comment adapter les politiques publiques ?

Deux changements agissent comme une lame de fond et commencent à être décryptés dans leurs retombées concrètes : l'évolution climatique et la métropolisation. En tant que cristallisation locale de phénomènes planétaires, leurs effets gagnent nos villes, villages et campagnes de chaque côté du Rhin et transforment la façon d'appréhender présent et avenir pour chacun d'entre nous.

Ainsi, la mondialisation des échanges, les nouvelles formes de liens et de réseaux, les aspirations renouvelées ont pour effet de conforter l'interdépendance des territoires à l'échelle de l'agglomération strasbourgeoise élargie, mais aussi du pôle Strasbourg-Mulhouse ouvert au transfrontalier et finalement de l'ensemble de l'Alsace. Nos repères de l'urbain et du rural sont brouillés, de nouvelles opportunités et de nouveaux risques émergent.

Les bascules porteront sur l'optimisation de nos ressources, énergétiques ou naturelles, sur la cohésion sociale à court et moyen terme, sur l'accès à la mobilité géographique et sociale, sur le tournant du numérique, sur la mutation de l'économie...

Comment, face à ces enjeux, repenser nos référentiels ? Passer du fonctionnement en centre/périphérie à des apports réciproques plus connexes, arrimer nos territoires solidairement les uns aux autres, les villages avec les villes, la nouvelle Eurométropole avec la région transfrontalière et bientôt les régions entre elles ? Enfin, le cadre financier et législatif annonçant de plus en plus de contraintes, comment gagner en cohérence ? Quels projets vont incarner ces nouvelles priorités ?

L'agence s'adapte et restructure son programme de travail : les observatoires et éclairages s'allient en une première partie d'intelligence territoriale souvent de niveau régional, publiée en partie de façon numérique et articulée autour de cinq enjeux : l'attractivité, l'inter-territorialité, les modes de vie, l'efficacité de l'usage des ressources et les inégalités. La deuxième partie s'attache à partager les dynamiques territoriales comprises dans la première : conférences, publications, tables rondes. La troisième regroupe les travaux d'appui à l'élaboration, le suivi ou la mise en œuvre de documents d'urbanisme, de projets ou de politiques publiques, sur l'ensemble du territoire. La quatrième partie développe des projets pilote, ateliers et expérimentations, dans l'idée d'ancrer l'innovation répondant aux exigences du monde qui change.

Plus de précisions en feuilletant ce programme de travail 2015.

**Anne PONS**

*Directrice générale de l'ADEUS*







AXE 1

# COMPRENDRE LE TERRITOIRE PARTAGER L'INFORMATION

## ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS



Les profonds changements de société induisent en permanence de nouveaux modes d'habiter, de travailler, de se déplacer, ainsi que de nouveaux rapports, notamment à l'environnement et à la gestion économe de l'espace.

La prise en compte de ces demandes par les politiques publiques qui entendent les accompagner ne peut se faire sans une véritable compréhension des besoins qu'elles expriment.



C'est bien le but des travaux de cet axe que d'offrir à nos partenaires les moyens de comprendre les évolutions qui touchent leurs territoires, afin d'être en capacité d'anticiper les adaptations nécessaires à leurs politiques respectives. On y trouve donc notes d'information et de synthèse, éclairages, prospective. On y trouve débats d'acteurs des Dimensions villes et territoires, rencontres, conférences, ateliers de partage et de co-construction avec une place importante à ce qui constitue nos défis collectifs à venir.





## PROGRAMME DE TRAVAIL 2015

### OBSERVATOIRES

- Portail de données de l'agence : tableaux de bord d'indicateurs multithématiques, cartographie interactive, liens avec les observatoires des partenaires
- Thématiques : habitat, mobilité, économie, foncier/évolution des territoires/social, énergie, transfrontalier

### ÉCLAIRAGES THÉMATIQUES

- Domaines du développement durable : attractivité des territoires, modes de vie, interdépendance des territoires, efficacité de l'usage des ressources, inégalités

### RÉCIT DE L'ÉVOLUTION DU TERRITOIRE, SYNTHÈSES ET PROSPECTIVE

- Note annuelle du bilan des observatoires
- Synthèses thématiques problématisées et enjeux en économie, mobilité, démographie, habitat, foncier et énergie
- Travaux de prospective territoriale

### ÉVÉNEMENTS ET LIEUX D'ÉCHANGES, PARTAGE D'INFORMATION

- Rencontres de l'ADEUS
- Partage avec les partenaires par des « portes ouvertes », des événements avec des réseaux nationaux, régionaux et locaux
- Débats d'acteurs et articles : « Dimension villes et territoires »
- Ateliers d'échanges : plateforme d'échanges techniques en urbanisme, travaux avec les groupes de travail du réseau national des agences (FNAU), travaux communs avec l'Agence d'urbanisme de la région mulhousienne (AURM), ateliers in situ avec les partenaires

### PUBLICATIONS RÉCURRENTES ISSUES DES OBSERVATOIRES, DES ÉCLAIRAGES, DES ÉVÉNEMENTS ET DU PARTAGE D'INFORMATION

- 4 à 6 notes par observatoire
- 2 à 3 notes par domaine d'éclairage
- Tableaux de bord d'indicateurs numériques
- Actes, diaporamas, vidéos

## AXE 1

# COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

SUJETS	CONTENUS
<b>SYNTHÈSES TRANSVERSALES</b>	
Récit de l'évolution du territoire, synthèses et prospective	Récit de l'évolution du territoire : bilan des observatoires <b>[2 Notes + présentations]</b>
	Travaux de prospective et fonctionnement des territoires : finalisation des travaux internes <b>[Note et présentations]</b>
Synthèses thématiques : problématique, enjeux et commentaires sur les évolutions	Économie <b>[Note]</b>
	Mobilité <b>[Note]</b>
	Démographie <b>[Note]</b>
	Transition énergétique <b>[Note]</b>
	Habitat <b>[Note]</b>
	<i>Notes régionales thématiques ADEUS/AURM - À confirmer</i>
<b>PORTAIL DE DONNÉES ADEUS</b>	
Développements informatiques et organisation du requêtage	Consolidation des bases de données <b>[Outil de requêtage]</b>
	Catalogue interactif des données de l'ADEUS
	Indicateurs cartographiés
	Indicateurs géographiques
	Visualisation des données SIG
	Onglet spécifique : observatoire partenarial de la feuille de route économique de la métropole
	<i>SRDEII (Schéma régional de développement économique, de l'innovation et de l'international) - À confirmer</i>
Tableaux de bord numériques territoires de SCoT	InterSCoT <b>[Tableau de bord numérique]</b>
	SCoTAN <b>[Tableau de bord numérique]</b>
	SCOTERS (aux 3 ans)
Tableaux de bord numériques thématiques	Tableau de bord économie <b>[Tableau de bord numérique]</b>
	Tableau de bord mobilité <b>[Tableau de bord numérique]</b>
	Tableau de bord habitat <b>[Tableau de bord numérique]</b>
	Tableaux de bord démographie, social <b>[2 tableaux de bord numériques]</b>
	Tableau de bord foncier <b>[Tableau de bord numérique]</b>
	Tableau de bord énergie <b>[Tableau de bord numérique]</b>
	Tableau de bord environnement : 1ère esquisse <b>[Tableau de bord numérique]</b>
<b>OBSERVATOIRES THÉMATIQUES</b>	
Observatoire de l'habitat	<b>Marchés</b>
	Observatoire Local des Loyers 2014 (périmètre Strasbourg Eurométropole) <b>[Enquête]</b>
	Observatoire Local des Loyers 2015 (périmètre Strasbourg Eurométropole) <b>[Enquête + diaporama]</b>
	Enquête loyers 2015
	Marché immobilier privé (FNAIM) <b>[Note]</b>
	Offre et accessibilité du parc social <b>[Note]</b>
	Répertoire du logement social <b>[Fichier numérique]</b>
	<b>Besoins</b>
	Modes de vies, solvabilité des ménages et besoins en logements <b>[Note]</b>
	Gestion, partenariats (échanges avec autres organismes)



SUJETS	CONTENUS
<b>OBSERVATOIRES THÉMATIQUES</b>	
Observatoire de l'évolution des territoires : démographie, foncier et social	<b>Dynamiques des territoires</b>
	Evolution de la population et de l'emploi Strasbourg Eurométropole, Alsace et grande région <b>[Note]</b>
	Mobilités résidentielles <b>[Note]</b>
	Analyse des taux de fuite des populations de collégiens <b>[Note]</b>
	<b>Dynamiques foncières</b>
	Les marchés fonciers <b>[Note]</b>
	La consommation foncière : habitat et activités <b>[Note]</b>
	BD départementale POS/PLU : 2 mises à jour annuelles <b>[Fichiers numériques]</b>
Gestion, partenariats (échanges avec autres organismes)	
Observatoire de la mobilité	<b>Offre</b>
	Trafics, besoins en déplacements et offre voiture <b>[Note]</b>
	Potentiel des alternatives de transport en commun <b>[Note]</b>
	Rapport annuel de l'Observatoire de la mobilité <b>[Note]</b>
	<b>Usages</b>
	Potentiel du co-voiturage <b>[Note]</b>
	Perception et usage de la voiture <b>[Note]</b>
Gestion, partenariats (échanges avec autres organismes)	
Observatoire de l'économie	<b>Économie et territoire</b>
	Enjeux énergétiques : filières énergie : connaissance/approfondissement des filières énergie, des liens emplois et énergie, gouvernance <b>[Note suite 2014 + Note]</b>
	Approche métier dans les filières : métiers créatifs dans les différentes filières <b>[Note]</b>
	Approche métier dans les filières : économie verte <b>[Note]</b>
	Immobilier d'entreprises (offre) <b>[Note]</b>
	Analyse du marché du travail - À confirmer (FSE)
	Conjoncture économique (mai, octobre, décembre) <b>[3 Notes]</b>
Gestion, partenariats (échanges avec autres organismes)	
Observatoire de l'énergie	<b>Offre-ressources</b>
	Enjeux énergétiques : consommation d'énergie et entreprises (obsolescence des bâtiments...) <b>[Note]</b>
	<b>Consommation</b>
	Construction des indicateurs énergie : potentiels de ressource (cf. indicateurs)
Gestion, partenariats (échanges avec autres organismes)	

LÉGENDE :

*Projet à confirmer*

Projet lié à la plateforme partenariale d'appui à la transition énergétique des territoires

## AXE 1

# COMPRENDRE LE TERRITOIRE, PARTAGER L'INFORMATION, ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS

SUJETS	CONTENUS
<b>ÉCLAIRAGES</b>	
Attractivité des territoires	<i>Les besoins des artisans en foncier et en immobilier d'entreprise - À confirmer</i>
	INSEE/ADEUS : bouclage du marché du travail en Alsace (démographie, appareil productif, marché du travail) <b>[Note]</b>
Modes de vie	Typologie de choix modal et de modes de vie (suite 2014) <b>[Note + Diaporama]</b>
	<u>Enjeux de sobriété énergétique et précarité : modes de vie des ménages [1], consommation énergétique [1], habitat et déplacements [1] [3 Notes]</u>
	Territoire de proximité (finalisation dossier 2014) <b>[Note]</b>
	Offre en espaces publics : identification d'indicateurs (suite 2014) <b>[Note]</b>
Interdépendance des territoires	INSEE/ADEUS : Territorialisation de l'emploi productif, présentiel et public : 1982, 1999 et 2012 <b>[Note]</b>
	Territoire connecté : desserte des bassins de vie (suite 2014) <b>[2 Notes]</b>
	Grande Région : liens entre territoires, avec méthode de Nadine Cattan (suite 2014) <b>[Note]</b>
Efficacité de l'usage des ressources	Analyse du lien entre habitat et énergie (suite 2014) <b>[Note]</b>
	<u>Enjeux climatiques : apport de la trame verte et bleue pour le bien-vivre en ville (îlot de chaleur urbain, végétal et formes urbaines) [Note]</u>
	Enjeux énergétiques : infrastructures énergétiques et réseaux <b>[2 Notes]</b>
	Enjeux énergétiques : offre et potentiel d'énergie (ressources énergétiques, mix énergétique, économie circulaire) <b>[2 Notes]</b>
	Identification des enjeux environnementaux et du potentiel économique des territoires (suite 2014) <b>[Note]</b> - À préciser
Inégalités	<i>Construction d'indicateurs de rupture - À confirmer</i>
	<i>Populations en dépendance matérielle (suite populations éloignées de l'emploi) - À confirmer (FSE)</i>

SUJETS	CONTENUS
<b>ÉVÉNEMENTS ET LIEUX D'ÉCHANGES</b>	
Rencontres ADEUS	Finalisation des cycles « Numérique » et « Port » <b>[2 Rencontres + Notes + Vidéos]</b>
	Cycle « Mobilité » <b>[3 Rencontres + Notes + Vidéos]</b>
	Cycle « Modes de vie » <b>[3 Rencontres + Notes + Vidéos]</b>
	Filmer la ville, Journée de l'architecture
Partage	Journées portes ouvertes (13 mars et 16 octobre) <b>[6 à 12 Diaporamas]</b>
	Participation au club PLUi Alsace : visite in situ PLUi
	Journée attractivité : points de vue croisés FNAU, Allemagne, Québec <b>[Séminaire]</b>
	<i>Formation des élus habitat Strasbourg Eurométropole : modes de vie - À confirmer</i>
Plateforme Dimension villes et territoires	<i>Répartition des logements dans le Bas-Rhin - À confirmer</i>
	Prospective territoriale <b>[Note]</b>
Ateliers d'échanges	Plateforme technique de partage en urbanisme <b>[Débats + 4 à 9 Diaporamas]</b>
	Travail en réseau FNAU : grande Région, ERDF, MA PUCE, Loi Biodiversité, CGET, observatoires, barométropole/ Observ'agglo, modes de vie, ingénierie territoriale, foncier, post ALUR...
	Articulation ADEUS/AURM autour de projets communs
	Ateliers et publication avec l'AMUP (ENSAS/INSA) sur la métropole et l'énergie <b>[Livre 2017]</b>
	Voyage d'études Agence

LÉGENDE :

*Projet à confirmer*

Projet lié à la plateforme partenariale d'appui à la transition énergétique des territoires

AXES  
2 et 3

# CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

et

# BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

## LES DOCUMENTS CADRE

La cohérence des politiques publiques et leur adéquation aux modes de vie des habitants reposent en grande partie sur leur articulation et leur déclinaison aux différentes échelles de territoire. Par son fonctionnement partenarial, l'ADEUS constitue un lieu de partage des grands enjeux et un lieu de croisement des politiques sectorielles des partenaires sur un territoire commun.

Penser dans ce cadre le fonctionnement métropolitain de la région transfrontalière de Strasbourg-Ortenau en intégrant d'emblée les dimensions écologique, économique, d'évolution sociétale et de concertation est un objectif majeur de cet axe.



Rendre ce fonctionnement lisible, c'est favoriser l'émergence des grands projets de territoire et leur traduction dans les documents d'urbanisme SCoT, PLU, PLH, PDU, PDH. Il s'agit à la fois d'une démarche prospective et de construction de la ville en temps réel, qui contribue aussi à alimenter cette vision à grande échelle.



L'ADEUS accompagne ses partenaires, le département du Bas-Rhin, les SCoT, les villes moyennes et les intercommunalités dans l'élaboration, le suivi et la mise en œuvre des documents cadre à l'intérieur et à l'extérieur de la ligne dessinée par les limites du SCOTERS.

## LES PROJETS CADRE

A l'heure de la mondialisation, la vie de nos territoires dépend d'échanges à multiples échelles. Le développement du territoire au niveau de la région métropolitaine transfrontalière apparaît comme interdépendant de celui aux échelles rurales urbaines ou métropolitaines plus habituelles.

Les projets cadre concernent sans support juridique spécifiques des dynamiques aussi importantes que celles du foncier, de la trame verte, des équipements...

## L'INGÉNIERIE

L'objectif des documents cadre est d'asseoir une stratégie de territoire dont la vocation est d'agir comme un guide pour l'action dans la mise en œuvre. Ainsi, en continuité et en complément des documents d'urbanisme, l'Agence offre de l'appui à l'émergence de projets aux collectivités qui le demandent.

## PROGRAMME DE TRAVAIL 2015

### DOCUMENTS CADRE DANS ET HORS DES LIMITES DU SCOTERS

- Complémentarité entre les territoires de la métropole et l'armature régionale :
- Elaboration : Plan local d'urbanisme (PLU) Strasbourg Eurométropole, PLU de la Communauté de communes de Bischwiller, Schéma de cohérence territoriale (SCoT) de la Bruche, Plan départemental de l'habitat (PDH) du Bas-Rhin
- Suivi : SCoT de la Région de Strasbourg, SCoT de l'Alsace du Nord, PLU de Haguenau, Programme local de l'habitat (PLH) de Strasbourg Eurométropole et de Haguenau
- Mise en œuvre des documents cadre : ingénierie de projet et appui aux communes

### PROJETS CADRE EURO RÉGIONAUX, RÉGIONAUX ET TRANSFRONTALIERS

- Enjeux transfrontaliers Strasbourg-Ortenau (Eurodistrict)
- Fonctionnement portuaire et du cœur métropolitain
- Dynamiques foncières et trames vertes et bleues régionales
- Articulation de l'organisation urbaine métropole et région

## AXES 2 ET 3

# CONSTRUIRE LE FONCTIONNEMENT MÉTROPOLITAIN

ET

# BÂTIR UNE VISION À PLUS GRANDE ÉCHELLE

SUJETS	CONTENUS
DOCUMENTS CADRE DANS LES LIMITES DU SCOTERS, INGÉNIEURIE	
	<b>Élaboration</b>
PLU Strasbourg Eurométropole	Pilotage du projet
	Concertation publique et éléments de vulgarisation
	Accompagnement environnemental (période diagnostic, PADD, OAP...)
	Analyse des conséquences du projet sur l'environnement (incidences, justification, évaluation environnementale)
	Synthèse : Les apports conjoints des justifications du projet de développement et de l'évaluation environnementale <b>[Note]</b>
	Formalisation OAP/POA habitat : définition des indicateurs de suivi
	Formalisation OAP/POA déplacements : définition des indicateurs de suivi
	Elaboration des pièces du dossier de PLU : rapport de présentation, PADD, règlement graphique et écrit, orientations d'aménagement, annexes
	Synthèse des enjeux thématiques du territoire (économie, habitat, déplacements, environnement) <b>[4 Notes]</b>
	<b>Suivi</b>
SCOTERS	Pilotage et accompagnement juridique
	Accompagnement environnemental (période diagnostic, PADD, OAP...)
	Modification, suivi des permis - À préciser <b>[Tableau de bord]</b>
	Evaluation environnementale
	Etat initial de l'environnement (EIE)
	Synthèse : Bilan environnemental du SCOTERS 2006 au regard du Grenelle 2017 <b>[Note]</b>
	Dispositif foncier (suivi) <b>[10 fiches + 10 diaporamas]</b>
	Rencontres secteurs (suivi) <b>[3 Diaporamas]</b>
	Transition énergétique : <u>Cartographie des besoins et ressources en énergie sur la base d'éclairages et temps zéro SCOTERS</u> <b>[Note]</b>
PLH Strasbourg Eurométropole	Suivi de la production de logements (PLH Strasbourg Eurométropole) <b>[Tableau de bord]</b>
	<b>Mise en oeuvre</b>
Ingénierie et appuis de terrain	À préciser, à la demande
SUJETS	CONTENUS

DOCUMENTS CADRE HORS DES LIMITES DU SCOTERS, INGÉNIERIE	
	<b>Élaboration</b>
SCoT de la Bruche	Accompagnement environnemental (période diagnostic, PADD, OAP...)
	Analyse des conséquences du projet sur l'environnement (incidences, justification, évaluation environnementale)
	Diagnostic, PADD pour débat d'orientation, leviers d'action <b>[Dossier pour approbation]</b>
	Synthèse environnementale : intégration de la biodiversité dans le SCoT <b>[Note]</b>
PLU intercommunal de Bischwiller	Accompagnement environnemental (période diagnostic, PADD, OAP...)
	Analyse des conséquences du projet sur l'environnement (incidences, justification, évaluation environnementale)
	Appui au volet patrimoine
	Élaboration des pièces juridiques du PLU : PADD, rapport de présentation, règlement et zonage, OAP
Plan Départemental de l'Habitat du Bas-Rhin	Comité de pilotage <b>[Réunions]</b>
	Évaluation <b>[Note]</b>
	Élaboration <b>[Note]</b>
	<b>Suivi</b>
SCoTAN	Finalisation de la révision <b>[Dossier pour approbation]</b>
	Suivi, Matinée du SCoTAN <b>[Diaporamas + Note]</b>
	Synthèse environnementale - À préciser <b>[Note]</b>
PLU de Haguenau	Accompagnement de la procédure, suivi des contentieux, appui aux services - À préciser <b>[Réunions + dossier de modification]</b>
PLH de Haguenau	Suivi de la production de logements : indicateurs, éclairages à voir - À préciser <b>[Note]</b>
	<b>Mise en oeuvre</b>
Ingénierie et appuis de terrain	À préciser, à la demande
PROJETS CADRE	
Euro-régionaux et transfrontaliers	<i>Suite Alsace 2030 : prospective euro-régionale à partir de la bande rhénane - À confirmer</i>
	<i>Eurodistrict et enjeux du territoire transfrontalier - mise à jour du projet métropolitain - À confirmer</i>
Régionaux et métropolitains	PREFACE : Appui à la conception du processus et des modalités d'échanges et de stratégie de la plate-forme <b>[Réunions]</b>
	PREFACE : Contribution des SCoT aux dynamiques foncières alsaciennes (accompagnement sur la base de l'OFET)
	PREFACE : Organisation de débats pour identifier les leviers clé en lien avec les marchés fonciers <b>[Débat + Note]</b>
	Port autonome de Strasbourg : Relation du port à son environnement - Processus pour un Leitbild <b>[Schémas]</b>
	Port autonome de Strasbourg : Logistique régionale : enquête sur les conditions favorables aux entreprises <b>[Enquête + Note]</b>
	Structuration Eurométropole : 1ère étape - Rôle cœur de métropole <b>[Note]</b>
	<i>Structuration Eurométropole : 2ème étape - Rôle des zones commerciales existantes et place des polarités au sein de l'Eurométropole et de la Région - À confirmer</i>
Trame verte et bleue	Trame verte et bleue : retours d'expérience (suite 2014) <b>[Note]</b>

LÉGENDE :

*Projet à confirmer*

Projet lié à la plateforme partenariale d'appui à la transition énergétique des territoires



AXE 4

# ADAPTER LE TERRITOIRE À SON ENVIRONNEMENT ET À LA VIE DES GENS



Face aux changements législatifs, à la prise de conscience de questions émergentes autour du climat, des modes de vie, des difficultés des territoires, l'Agence intervient en accompagnement des élus, en prospective appliquée et en expérimentation en grandeur réelle.

L'Agence profite de son fonctionnement en réseau national pour apporter à ses membres des compétences en ingénierie de projet, méthodologie de documents d'urbanisme et de programmation, expérience technique, stratégie urbaine et en démarches innovantes.

Les expérimentations et les retours d'expérience nourrissent dans un cercle vertueux à leur tour les projets en cours.



## PROGRAMME DE TRAVAIL 2015

### DES EXPÉRIMENTATIONS POUR FAIRE ÉVOLUER LE TERRITOIRE

- Plateforme partenariale d'appui à la transition énergétique des territoires
- Expérimentations et applications sur secteur test des analyses et concepts développés par l'Agence
- Développement de méthode, exploration, évaluation : enquête régionale mobilité-modes de vie, évolution des méthodes d'élaboration des documents cadre
- Apport d'expertise : participation à des commissions d'évaluation qualitatives de projets, comme la commission régionale d'acceptation des projets éco-quartier pour labellisation. L'Agence peut intervenir sur des territoires qui se portent volontaires

L'agence peut intervenir sur des territoires pilote qui se portent volontaires.

SUJETS	CONTENUS
EXPERIMENTATIONS POUR FAIRE ÉVOLUER LE TERRITOIRE	
Expérimentations	Pilotage de la plateforme partenariale d'appui à la transition énergétique des territoires <b>[Réunions]</b>
	Réflexion pour une méthode nouvelle d'enquête régionale transfrontalière mobilité-modes de vie pour 2015-2016 <b>[Note]</b>
	Participation à la commission régionale d'acceptation des projets éco-quartier pour labellisation <b>[Réunion]</b>
	Méthode : exploration interne d'un renouveau de méthode d'élaboration des documents cadre <b>[Protocole interne]</b>
	Méthode, benchmark : identification des besoins en tourisme pour éclairer les documents cadre <b>[Note]</b>
	Quelles conditions pour une association réussie entre organisation urbaine, TVB, modes de vie, mobilités actives, loisirs, proximité, risques...? - 2 Workshops sur un secteur test à définir - À préciser <b>[1 à 2 workshops]</b>
	<i>Alsace Bossue : application des analyses de fonctionnement urbain à l'armature urbaine du SCoT - À confirmer</i>

LÉGENDE :

*Projet à confirmer*

Projet lié à la plateforme partenariale d'appui à la transition énergétique des territoires



## AXE 5

# FAIRE ÉVOLUER L'AGENCE AVEC SES MISSIONS

L'ADEUS adapte son organisation aux changements institutionnels et financiers. Elle a fait évoluer la contractualisation avec ses partenaires, pour une meilleure mutualisation de ses travaux.

L'ADEUS a pour objectif que ses publications soient synthétiques et appropriables. L'Agence produira près d'une centaine de notes, indicateurs numériques, ateliers/workshops, groupes de travail, diaporamas, vidéos... Disponibles sur son site internet [www.adeus.org](http://www.adeus.org), les documents font aussi l'objet d'une annonce par « Adeus Info », envoyé une quinzaine de fois par an à 10 000 contacts environ.

L'Agence organise également son adaptation aux besoins de ses membres pour intervenir sur de nouveaux sujets, avec de nouvelles méthodes, moins cher, plus vite. Pour cela, elle accroît son agilité interne par des formations en management et conduite de projet et en favorisant les double-compétences.

En termes d'outils, l'automatisation, avec un système d'information pour les données mais aussi pour les éléments financiers et administratifs, conforte l'efficacité. Une mise à jour de ses statuts et une réorientation de son centre de documentation, rénové, complètent cette évolution.



A detailed topographic map of Europe, showing contour lines and geographical features, serving as a background for the document.

## PROGRAMME DE TRAVAIL 2015

- Rapport d'activités et programme de travail partenarial
- Fiches projet et tableau de suivi des projets de l'ADEUS
- Mise à jour des statuts
- Base de données économiques et sociales
- Site internet de l'ADEUS : [www.adeus.org](http://www.adeus.org) et un onglet extranet réservé aux partenaires
- Newsletter « Adeus Info » : [www.adeus.org/newsletters](http://www.adeus.org/newsletters)
- Plaquette de communication
- Base contacts Agence
- Documentation et photothèque accessibles aux partenaires





L'ADEUS réalise ponctuellement des travaux en contrats spécifiques, notamment pour ses membres.

Ces projets, triés pour leur contenu ou leur positionnement stratégique, contribuent à enrichir les réflexions menées dans le cadre du programme de travail partenarial.



## PROGRAMME DE TRAVAIL 2015

### DOCUMENTS ET PROJETS CADRE

- Plan d'Aménagement Général de Luxembourg-ville
- Leitbild pour la vallée de l'Alzette

### MÉTHODE OU INGÉNIERIE

- Association TGV-Est : secrétariat permanent
- Enquête loyers

SUJETS	CONTENUS
<b>DOCUMENTS ET PROJETS CADRE</b>	
Documents d'urbanisme	Convention Alzette [2 Notes] <i>Plan d'Aménagement Général de Luxembourg-ville - À confirmer</i>
<b>MÉTHODE OU INGÉNIERIE</b>	
Mobilité	Association TGV-Est : secrétariat permanent [Préparation de la réunion annuelle]
Habitat	Enquête loyers [Enquête + Analyse de données]

LÉGENDE :  
*Projet à confirmer*





# LES PARTENAIRES ET LE PERSONNEL DE L'ADEUS

L'ADEUS est une association de collectivités et intercommunalités structurant le territoire et d'acteurs socio-économiques ou privés, poursuivant en commun des travaux dans l'intérêt général.

La nature même des missions de l'ADEUS nécessite une équipe aux compétences diversifiées. D'une soixantaine de personnes, elle répond aux attentes de ses partenaires en apportant conseil, expertise, production de notes, conduite de projet, organisation d'événements, animation et co-construction de démarches.

Derrière le métier d'urbaniste se cachent des spécialités, qui ensemble constituent notre capital de savoir-faire : urbanistes, géographes, architectes, juristes, ingénieurs de la mobilité, paysagistes, économistes, analystes de données, statisticiens, cartographes, géomaticiens, assistantes, sociologues, écologues, informaticiens, documentalistes, vidéastes, photographes, graphistes...



## LES COLLÈGES

### \* ÉTAT

#### COLLÈGE 1 - GRANDES COLLECTIVITÉS

- \* Strasbourg Eurométropole
- \* Département du Bas-Rhin
- \* Région Alsace

#### COLLÈGE 2 - COLLECTIVITÉS : VILLES, COMMUNES, SYNDICATS MIXTES DES SCOT ET COMMUNAUTÉS DE COMMUNES

- \* **Villes** : Bischwiller, Erstein, Haguenau, Kehl
- \* **Communes** : Hindisheim, Kolbsheim, Osthouse
- \* **Syndicats mixtes des SCoT** : Alsace Bossue, Alsace du Nord, Bande Rhénane Nord, Bruche, Piémont des Vosges, Région de Strasbourg, Région de Saverne, Sélestat et sa Région
- \* **Communautés de communes** : Basse Zorn, Bischwiller et environs, Région de Saverne
- \* Eurodistrict Strasbourg-Ortenau
- \* Pôle métropolitain Strasbourg-Mulhouse

#### COLLÈGE 3 - ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES

- \* Association régionale des organismes HLM d'Alsace
- \* Caisse des dépôts et consignations d'Alsace
- \* Chambre de commerce et d'industrie de Strasbourg et du Bas-Rhin
- \* Chambre d'agriculture
- \* Chambre de métiers d'Alsace
- \* CUS Habitat
- \* École nationale supérieure d'architecture de Strasbourg
- \* Hôpitaux universitaires de Strasbourg
- \* Maison de l'emploi et de la formation du bassin de Strasbourg
- \* Port autonome de Strasbourg
- \* Université de Strasbourg

#### MEMBRES ASSOCIÉS

- \* ADIRA
- \* Club de l'immobilier d'entreprise de Strasbourg
- \* CTS
- \* Groupe ES
- \* Réseau GDS
- \* SERS

## L'ORGANIGRAMME

**PRÉSIDENT** \_ Robert HERRMANN

**TRÉSORIÈRE** \_ Anne Pernelle RICHARDOT

#### DIRECTRICE GÉNÉRALE

Anne PONS

#### DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

Yves GENDRON

#### ASSISTANTE DE DIRECTION

Hyacinthe SONNTAG

#### SUIVI AG, CA, BUREAU

Hyacinthe SONNTAG

#### FINANCES

 \_ Marie-Christine FABERT

Geneviève SCHALK

#### RESSOURCES HUMAINES

Agnès KLEIN - Élodie KOEPFINGER

#### SUIVI PTP, CONVENTIONS, TEMPS

Pierre DE CADENET - Youssef KATIRI  
Agnès KLEIN - Marie-Christine FABERT  
Pierre REIBEL

#### ENTRETIEN

Joachim DE CARVALHO MENDÈS

#### MOBILITÉS

Benoît VIMBERT *référént* - Jessica BERLET  
Aline BOUVARD - Fanny CHAILLOUX  
Timothé KOLMER - Benjamin PUCCIO

#### HABITAT ET DONNÉES

Nadia MONKACHI *référént* - Julie DARGAUD  
Pierre DE CADENET - Mathilde DELAHAYE  
Christel ESTRAGNAT - Vincent FLICKINGER  
Amandine HERBETH - Sandrine LECHNER  
Stéphane MARTIN - Fabienne VIGNERON

#### DÉMOGRAPHIE, FONCIER, SOCIAL

Ahmed SAÏB *référént* - Julie DARGAUD  
Vincent FLICKINGER - Mathieu LAVENN  
Mélanie POUS - Benjamin PUCCIO  
Claude SCHERER

#### SCOT ET RÉGLEMENTATION

Christian DUPONT *référént* - Karin GAUGLER  
Anaïs GSELL-EPAILLY - Colette KOENIG  
Camille MASSÉ - Pierre-Olivier PECCOZ  
Mélanie POUS - Valentine RUFF

#### ÉCONOMIE ET TRANSFRONTALIER

Colette KOENIG *référént* - Diego CORTÉS  
Mathilde DELAHAYE - Christel ESTRAGNAT  
Janine RUF - Fabienne VIGNERON

#### AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE

David MARX *référént* - Sylvie BLAISON  
Fabienne COMMESSIE - Timothé KOLMER  
Janine RUF

#### ENVIRONNEMENT

Valentine RUFF *référént* - Karin GAUGLER  
Marie GEFFARD - Anaïs GSELL-EPAILLY  
Camille MASSÉ - Dong Binh NGUYEN  
Mélanie POUS - Nicolas PRACHAZAL

#### PLU

Vincent PIQUEREL *référént*  
Fanny CHAILLOUX - Fabienne COMMESSIE  
Mathilde DELAHAYE - Christian DUPONT  
Karin GAUGLER - Anaïs GSELL-EPAILLY  
Thomas GRAFF - Stéphane HAMM  
Myriam JEANNIARD - Sandrine LECHNER  
Stéphanie MARTIN - Mélanie POUS  
Benoît VIMBERT

#### ÉVÉNEMENTS, COMMUNICATION, DIFFUSION, SITE WEB, VIDÉO, BASE CONTACTS

Cathie ALLMENDINGER - Nathalie GRIEBEL  
Jean ISENMANN - Youssef KATIRI  
Sophie MONNIN - Maryline ROUSSETTE  
Pierre REIBEL

#### ARCHITECTURE & BASE DE DONNÉES, OUTILS SIG, INFORMATIQUE

Fanny CHAILLOUX - Pierre DE CADENET  
Youssef KATIRI - Stéphane MARTIN

#### ASSISTANTES DE PROJET

Nathalie GRIEBEL - Maryline ROUSSETTE

#### PAO, SIG, DONNÉES, PHOTOTHÈQUE, DOCUMENTATION, ARCHIVAGE

Fanny CHAILLOUX - Pierre DE CADENET  
Nourredine IDIR - Jean ISENMANN  
Mathieu LAVENN - Stéphane MARTIN  
Stéphanie MARTIN - Sophie MONNIN  
Nicolas PRACHAZAL - Pierre REIBEL

© ADEUS - Janvier 2015 / Programme de travail partenarial 2015

Directrice de la publication : Anne Pons, directrice générale de l'ADEUS

Validation : Yves Gendron, Directeur général adjoint

Équipe projet : Yves Gendron (chef de projet), Christian Dupont, Marie-Christine Fabert, Colette Koenig, David Marx, Nadia Monkachi, Vincent Piquerel, Anne Pons, Pierre Reibel, Valentine Ruff, Ahmed Saïb, Hyacinthe Sonntag, Benoît Vimbert

Les droits de reproduction (texte, cartes, graphiques, photographies) sont réservés sous toutes formes.

Conception graphique et réalisation : Sophie Monnin/ADEUS - Crédits photographiques : Jean Isenmann/ADEUS

9 rue Brûlée  
CS 80047  
67002 Strasbourg  
Tél. 03 88 21 49 00  
Fax. 03 88 75 79 42  
adeus@adeus.org  
www.adeus.org

